

شركة عز الدخيلة للصلب – الإسكندرية (ش.م.م)

AL EZZ DEKHELA STEEL COMPANY - ALEXANDRIA (S.A.E)

تقرير مجلس الإدارة

عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥





الصفحة	المحتويات
٢	نبذة عن الشركة
٣	رأس المال
٤	تشكيل مجلس الإدارة
٥	إستثمارات الشركة
٦	نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٥
١٢	نتائج الأعمال
١٩	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
٢١	تنمية الموارد البشرية
٢٤	البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية
٢٥	نظم المعلومات
٢٦	المسئولية الإجتماعية
٢٦	الحوكمة
٢٨	النظرة المستقبلية

## نبذة عن الشركة

- ← تأسست شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (شركة مساهمة مصرية) في عام ١٩٨٢ كشركة إستثمارية مشتركة وفقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ المعدل بقانون الإستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ والمستبدل بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ وذلك باسم شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب وتم التسجيل بالسجل التجارى تحت رقم ١٠٤٩١٨ بتاريخ ١٧ يوليو ١٩٨٢.
- ← تم قيد أسهم الشركة فى بورصة الأوراق المالية بتاريخ ١٣/١١/١٩٩١.
- ← مدة الشركة : ٥٠ سنة
- ← غرض الشركة:

١. إنتاج وتشكيل وتصنيع الحديد والصلب بكافة أشكاله ونوعياته .
  ٢. إنتاج وتصنيع السلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب .
  ٣. شراء وبيع وتسويق والإتجار فى خامات ومنتجات الحديد والصلب والسلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب فيما يتعلق بإنتاج المصنع .
  ٤. القيام بكافة الخدمات والإستشارات المتعلقة بالنواحى التكنولوجية والفنية والإدارية والمالية الخاصة بصناعة الحديد والصلب .
  ٥. القيام بكافة الأنشطة المكملة أو المتممة أو المرتبطة بما سبق .
- ويجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأى وجه من الوجوه مع الهيئات والشركات التى تزاول أعمالاً شبيهة أو مكملة لأعمالها أو التى قد تعاونها على تحقيق غرضها فى مصر أو فى الخارج ، كما يجوز لها أن تتدمج فى الهيئات والشركات السالفة أو تشتريها أو تلحقها بها وذلك بموافقة الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة.

← مقر الشركة العجمي البيطاش ، الإسكندرية - مصر .

← رئيس مجلس إدارة الشركة السيد المهندس/ فاروق زكى إبراهيم

← العضو المنتدب الأستاذ/ محمد رائد البيلاوى.

← مراقبى الحسابات :

○ الأستاذ / حاتم عبد المنعم منتصر - مؤسسة KPMG حازم حسن وشركاه

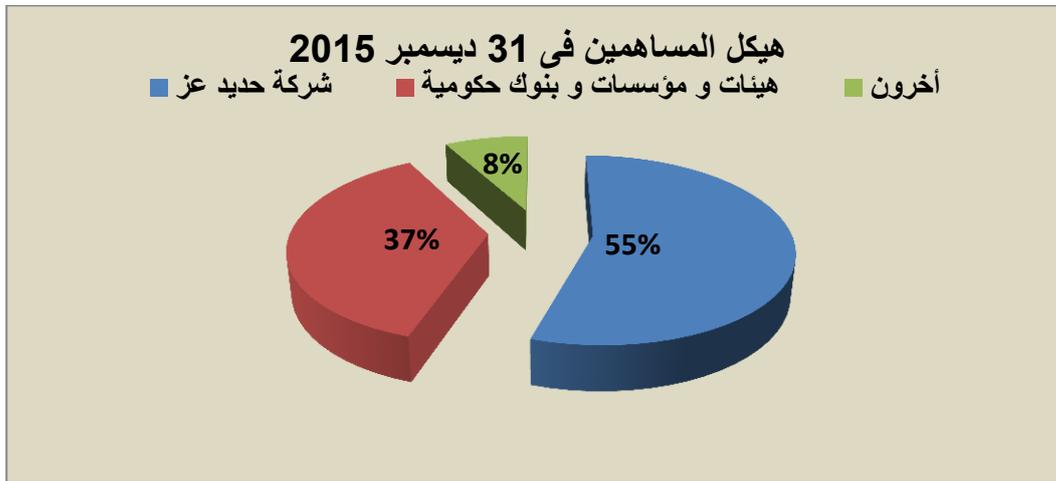
○ الأستاذ / عماد راغب - المتضامنون للمحاسبة والمراجعة E & Y

○ السادة /الجهاز المركزى للمحاسبات

## رأس المال

○ حدد رأس المال المرخص به ١,٥ مليار جنيه طبقاً لقرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ١٠ أكتوبر ١٩٩٩ الصادر بشأنه قرار الهيئة العامة للإستثمار رقم ٣٥٢ لسنة ٢٠٠٠ وتم التأشير في السجل التجارى بذلك.

○ يبلغ رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل ١,٣٣٦,٤٤١,٣٠٠ جنيهاً مصرياً فى ٢٠١٥/١٢/٣١.



وفيما يلى بيان بقائمة مساهمى الشركة ونسبة مساهمة كل منهم وعدد ممثلهم فى مجلس الإدارة فى ٢٠١٥/١٢/٣١:-

المساهم	عدد الأسهم	%	عضوية المجلس
شركة حديد عز	٧,٢٩٥,١٥٨	٥٤,٥٩ %	٨ أعضاء
بنك الإستثمار القومى	١,٤٣٨,٢٢٩	١٠,٧٦ %	٢ عضو
شركة مصر للتأمين	٥٦٩,١١٦	٤,٢٦ %	١ عضو
صندوق التأمين الاجتماعى بالقطاع الحكومى	٨٥٢,٣٤٨	٦,٣٨ %	١ عضو
وصندوق التأمين الاجتماعى بقطاع الأعمال العام والخاص	٤٣٤,٢٩٧	٣,٢٥ %	
شركة الأهلى كابيٲال القابضة	٧٧١,٦٨٠	٥,٧٧ %	١ عضو
الهيئة المصرية العامة للبترول	٦٤٠,١٨٠	٤,٧٩ %	١ عضو
الجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعية والتعدينية	٢٧٤,٣٦٠	٢,٠٥ %	١ عضو
آخرون	١,٠٨٩,٥٦٥	٨,١٥ %	-
<b>إجمالى</b>	<b>١٣,٣٦٤,٤١٣</b>	<b>١٠٠,٠٠ %</b>	<b>١٥ عضو</b>

## تشكيل مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	الجهة التي يمثلها العضو
١	م. / فاروق زكى إبراهيم	غير تنفيذى	شركة حديد عز - رئيس مجلس الإدارة
٢	أ. / محمد رائد البيلاوى	تنفيذى	شركة حديد عز - عضو مجلس الإدارة المنتدب
٣	أ. / ساهر إبراهيم الفار	تنفيذى	شركة حديد عز - المشرف على قطاعات الأعمال بالشركة
٤	أ. / محمد باهر عبد الحميد محرز	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٥	م. / بول فيليب شكيان	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٦	أ. / ممدوح فخر الدين الروبى	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٧	م. / جميل فؤاد اسكندر	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٨	م. / فايز على زين العابدين صالح	غير تنفيذى	شركة حديد عز
٩	د. / السيد طلال توفيق	غير تنفيذى	بنك الاستثمار القومي
١٠	أ. / السيد محمد إمام دياب	غير تنفيذى	بنك الاستثمار القومي
١١	أ. / أبو المجد عبد اللاه أحمد سليم	غير تنفيذى	الهيئة القومية للتأمين الإجتماعى
١٢	أ. / أحمد شوقى فريد الحنك	غير تنفيذى	شركة مصر للتأمين
١٣	أ. / منصور عطية قلادة أنطون	غير تنفيذى	الأهلي كابييتال القابضة
١٤	م. / محمد عبد الفتاح حامد منصور	غير تنفيذى	الهيئة المصرية العامة للبترول
١٥	م. / أسامة إبراهيم عطا الله حشاد	غير تنفيذى	الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية وباقي المساهمين

### التعديلات التى طرأت على تشكيل المجلس خلال عام ٢٠١٥:

- تعيين السيد المهندس/ محمد عبد الفتاح حامد منصور ممثلاً للهيئة المصرية العامة للبترول خلفاً للسيد الأستاذ/ هشام لطفى محمد سيد اعتباراً من ٢٠١٥/٦/٨.

## إستثمارات الشركة

في إطار التوجه الإستراتيجي لشركة العز الدخيلة للصلب للحفاظ على حصتها السوقية محلياً وعالمياً ومواجهة تحديات عدم القدرة على التوسع بمصانع الشركة بالدخيلة قامت الشركة بالإستثمار في عدة شركات شقيقة وتابعة من أجل تحقيق الأهداف المذكورة وقد بلغت قيمة إستثمارات الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ مبلغ ١,٨٧٤ مليون جم.

وفيما يلي بيان بنسبة وقيمة الإستثمارات والتي تم إدراجها بالقوائم المالية :-

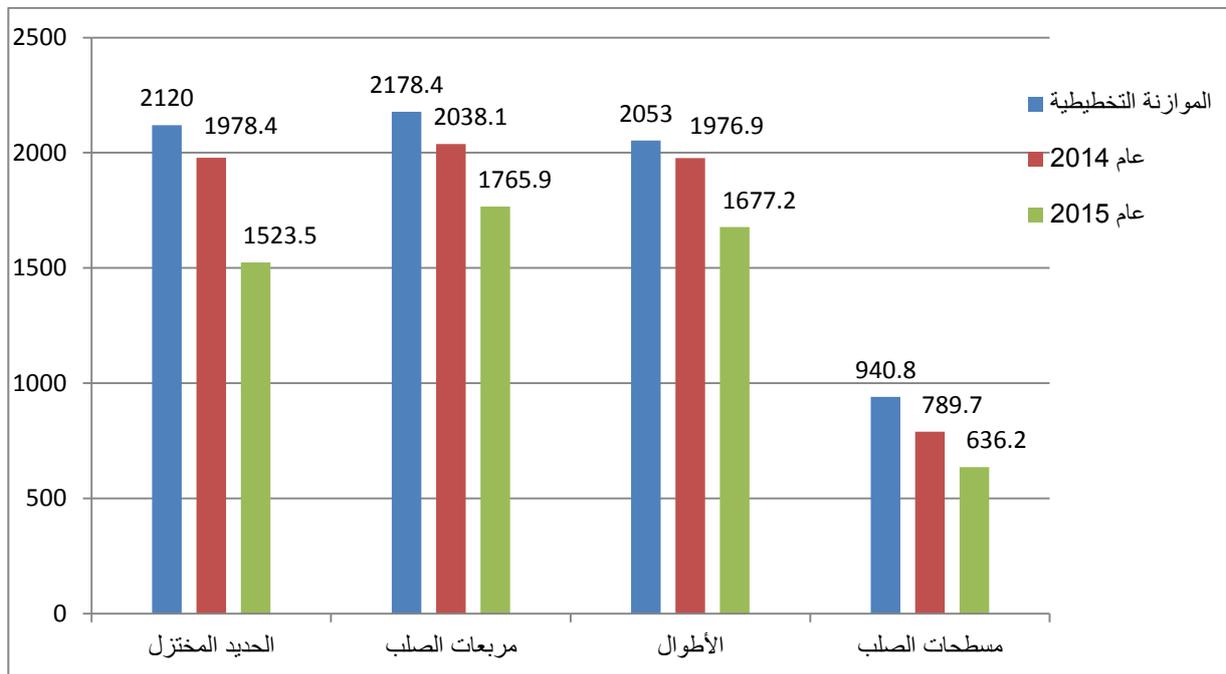
٢٠١٥/١٢/٣١			
القيمة بالألف جنيه	نسبة المساهمة		
		<b>إستثمارات مالية في شركات تابعة</b>	
٤٥,٠٠٠	%٩٠	- شركة حديد للصناعة والتجارة والمقاولات "كونتراستيل" (ش.م.م)	
١,٨٢٨,٤٦٤	%٤٤	- شركة العز لصناعة الصلب المسطح (ش.م.م)	
		<b>إستثمارات مالية في شركات شقيقة</b>	
٧١,٩٤٧	%٤٠	- الشركة المصرية الألمانية لتسويق مسطحات الصلب (فرانكو - ش.ذ.م.م) - تحت التصفية	
٢٥	%٥٠	- شركة العز - الدخيلة للحديد والصلب - مصر (ش.ذ.م.م)	
		<b>إستثمارات مالية متاحة للبيع</b>	
١٧,٧٢٦	%٥	- الشركة العربية للصلب المخصوص (ش.م.م)	
٠,٥١٠	%٥٠	- شركة EZDK Steel UK LTD (تحت التصفية)	

## نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٥

### الإنتاج

■ فيما يلي نستعرض الإنتاج السنوي من الحديد المختزل ومربعات الصلب والمنتجات التامة:

الأرقام بالآلاف



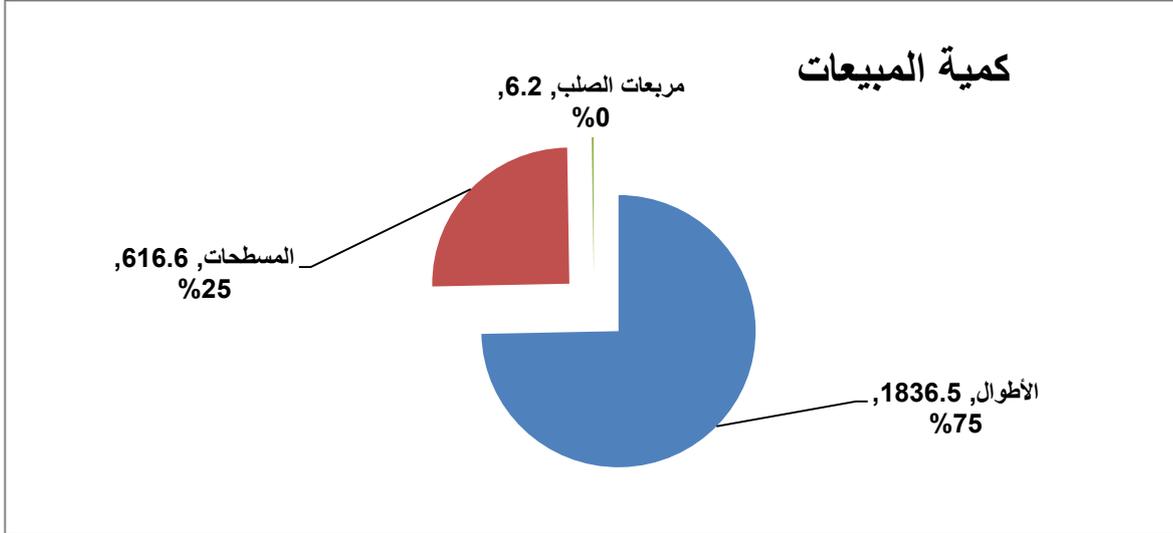
إنخفض إنتاج الحديد المختزل بنسبة ٢٣% عن نفس الفترة من العام السابق وذلك بسبب نقص إمداد الغاز الطبيعي للشركة مما نتج عنه نقص الإنتاج بحوالي ٦١٤ الف طن من الحديد المختزل ، وكذلك إنخفضت إنتاجية مربعات الصلب بمقدار ١٣% عن مثلتها في العام السابق محققة نسبة ٨١% من الخطة الإنتاجية المستهدفة متأثراً أيضاً بنقص إمدادات الغاز الطبيعي وكذلك فترات تخفيض أحمال إستهلاك الطاقة الكهربائية فترة الذروة.

وبالتبعية تأثرت كميات الإنتاج من الأطوال بإنخفاض قدره ١٥% محققة ٨٢% وكذلك تأثر إنتاج مسطحات الصلب بصورة أكبر نظراً لإعتماده على الحديد المختزل بصورة أكبر من الأطوال حيث إنخفضت كمية الإنتاج بنسبة ١٩% مقارنة بالعام السابق وكذلك بلغت نسبة تحقيق الخطة ٦٨% .

## المبيعات

تلتزم الشركة بسياسة بيعية واضحة يتم من خلالها تحديد أسعار البيع للمنتجات بصفة دورية و يتم الإعلان عنها في الصحف ، ويتم تحديد سعر الحديد من خلال العديد من العناصر أبرزها الأسعار العالمية لمربعات الصلب - سعر صرف العملات الأجنبية - قوى العرض والطلب والتي تعد من أهم مؤثراتها حجم القوى الشرائية ونشاط قطاع المقاولات، وكمية المعروض من الحديد مقابل طلبات الشراء.

- **كمية المبيعات :**
- بلغت كمية المبيعات خلال العام ٢٤٥٩,٣ الف طن مقارنة بـ ٢٦٦٩,٠ الف طن العام الماضي بنسبة انخفاض قدرها ٧,٩%.



وفيما يلي بيان مقارن بما تم تحقيقه في ٢٠١٥ مقارنة بالموازنة التخطيطية لعام ٢٠١٥ والعام الماضي:

البيان	عام ٢٠١٥	عام ٢٠١٤	الموازنة التخطيطية	نسبة التغير	نسبة تحقيق الخطة
<b>المبيعات بالألف طن:</b>					
<b>المبيعات المحلية:</b>					
مربعات الصلب	٦,٢	٩,١	١٦,٠	٣١,٩-%	٣٨,٨-%
الأطوال	١٧٧٧,٥	١٧٣٤,٣	١٩٧٦,١	٢,٥-%	٩٠,٠-%
مسطحات الصلب	٤٠١,٣	٤٦٥,٥	٥٠٦,٨	١٣,٨-%	٧٩,٢-%
<b>إجمالي كمية المبيعات المحلية</b>	<b>٢١٨٥,٠</b>	<b>٢٢٠٨,٩</b>	<b>٢٤٩٨,٨</b>	<b>١,١-%</b>	<b>٨٧,٤-%</b>
<b>الصادرات:</b>					
الأطوال	٥٩,٠	١٢٨,٩	١٤٤,٠	٥٤,٢-%	٤١,٠-%
مسطحات الصلب	٢١٥,٣	٣٣١,٢	٤٢٤,١	٣٥,٠-%	٥٠,٨-%
<b>إجمالي كمية الصادرات</b>	<b>٢٧٤,٣</b>	<b>٤٦٠,١</b>	<b>٥٦٨,١</b>	<b>٤٠,٤-%</b>	<b>٤٨,٣-%</b>
<b>الإجمالي العام لكمية المبيعات</b>	<b>٢٤٥٩,٣</b>	<b>٢٦٦٩,٠</b>	<b>٣٠٦٧,٠</b>	<b>٧,٩-%</b>	<b>٨٠,٢-%</b>

## ■ قيمة المبيعات :

بلغت قيمة المبيعات خلال العام ٢٠١٥، ١٠,٦ مليار جم مقارنة ب ١٢,١ مليار جم العام الماضي بنسبة انخفاض قدرها ١٢,٣% و نسبة انخفاض ايضا عن مستهدف العام قدره ٢٢,٢% كما يلي:

البيانات	عام ٢٠١٥	عام ٢٠١٤	الموازنة التخطيطية	نسبة التغير	نسبة تحقيق الخطة
<b>قيمة المبيعات :</b>					
<b>المبيعات المحلية بالمليون جنيه</b>					
الأطوال	٧٧٨٠,٣	٧٨٦٥,٣	٨٩٣٤,٣	١,١-%	٨٧,١%
مسطحات الصلب	١٨١٣,٩	٢١٤٧,٩	٢١٨٩,١	١٥,٥-%	٨٢,٩%
مربعات الصلب	٢١,٦	٣٤,٧	٦٠,٠	٣٧,٨-%	٣٦,٠%
مبيعات عرضية	٤٥,٧	١١٣,٣	١٦٤,٠	٥٩,٧-%	٢٧,٩%
<b>إجمالي المبيعات المحلية بالمليون جنيه</b>	<b>٩٦٦١,٥</b>	<b>١٠١٦١,٢</b>	<b>١١٣٤٧,٤</b>	<b>٤,٩-%</b>	<b>٨٥,١%</b>
<b>الصادرات بالمليون دولار</b>					
الأطوال	٢٦,٠	٧٥,٦	٨٢,١	٦٥,٦-%	٣١,٧%
مسطحات الصلب	١٠٢,٤	٢٠٦,٣	٢٤٦,٤	٥٠,٤-%	٤١,٦%
<b>إجمالي الصادرات</b>	<b>١٢٨,٤</b>	<b>٢٨١,٩</b>	<b>٣٢٨,٥</b>	<b>٥٤,٤-%</b>	<b>٣٩,١%</b>
<b>إجمالي قيمة المبيعات بالمليون جنيه</b>	<b>١٠٦٤٣,٠</b>	<b>١٢١٣٠,٦</b>	<b>١٣٦٨٤,٤</b>	<b>١٢,٣-%</b>	<b>٧٧,٨%</b>

ويرجع الإنخفاض في كمية وقيمة المبيعات المحققة خلال عام ٢٠١٥ الى عدة عوامل أهمها :

- إنخفاض كميات المبيعات نتيجة لإنخفاض كمية الإنتاج نظراً لتخفيض إمداد الغاز في الربع الثالث والرابع من العام مما أدى الى تقليص الكميات خاصة في المسطحات الموجهة للتصدير .
- إنخفاض حجم الصادرات من الأطوال نظراً للإنخفاض الشديد في أسعارها عالمياً مما أدى الى عدم قدرة الشركة بمعايير التكلفة المتاحة على مواجهة هذا الإنخفاض وأدى ذلك الى زيادة حجم الواردات الى مصر خلال نفس الفترة.
- أدى إنخفاض قيمة الجنيه المصري مقابل الدولار الأمريكى مع عدم قدرة الشركة على تغيير أسعار البيع بما يعكس الزيادة في تكلفة الإنتاج عن التغير في سعر الصرف.

## تدبير الإحتياجات

تأثرت أنشطة تدبير الإحتياجات خلال العام بعدم إنتظام إمدادات الغاز الطبيعي مما أدى الى توقف أفران الإختزال المباشر ، وما إستتبعه ذلك من عمليات تدبير طارئة لبدائل أخرى من أجل ضمان إستمرار العملية الإنتاجية خلال فترات إنقطاع الغاز بالإضافة الى عدم قدرة البنوك على توفير العملة الأجنبية اللازمة لشراء كل الإحتياجات من المواد الخام وقطع الغيار المستخدمة فى الإنتاج.

### وفيما يلي أهم المؤثرات على عملية تدبير الإحتياجات:

#### أولاً : الإحتياجات الخارجية

- انخفض متوسط أسعار خامات حديد التسليح المستوردة خلال العام مقارنة بالعام الماضى طبقاً للنسب أدناه كما يلي :

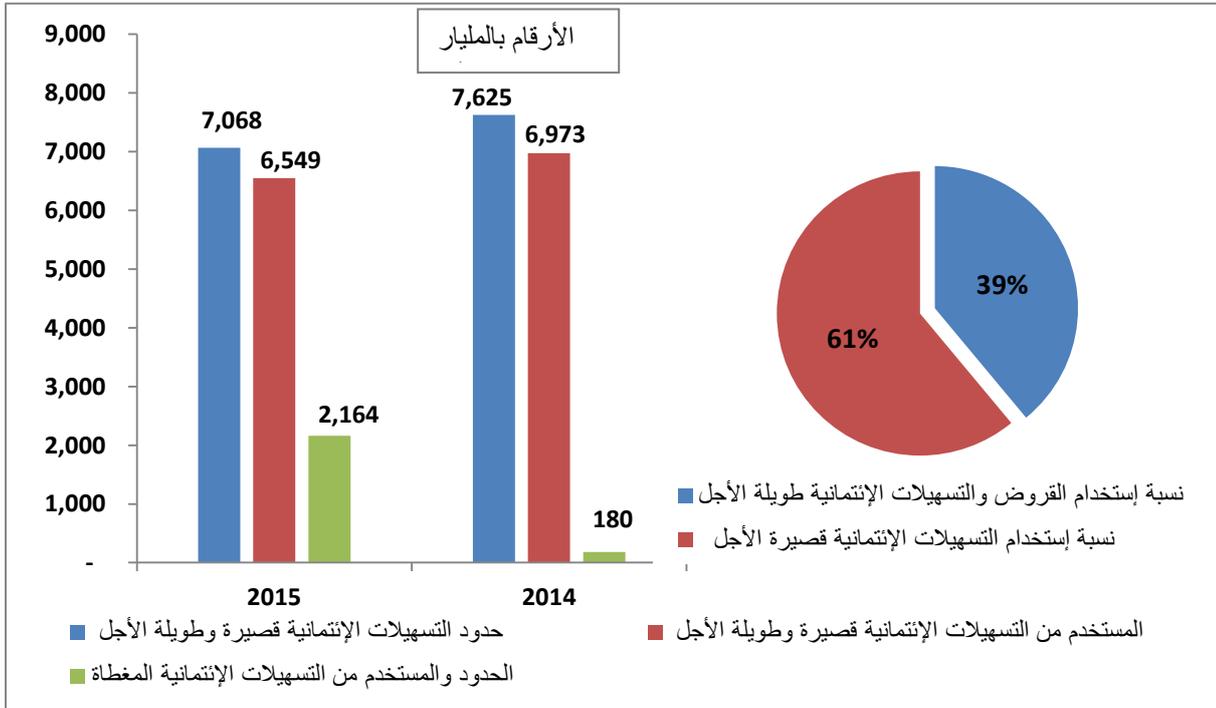
- مكورات الحديد (IOP) بنسبة ٣٦%
- النولون لطن مكورات الحديد بنسبة ٣٥%
- الخرذة المستوردة بنسبة ٣١%
- الحديد المختزل (DRI) بنسبة ٣١%
- الحديد الزهر (Pig Iron) بنسبة ٢٩%

#### ثانياً : الإحتياجات المحلية

- نتيجة لعدم إنتظام إمدادات الغاز الطبيعي تم إستلام حوالى ٥٢٥ مليون متر مكعب والتي تمثل نسبة ٦٣% من كمية التعاقد السنوية و بنسبة إنخفاض ٢٣% عن كمية الغاز الطبيعي لعام ٢٠١٤ ، مما أدى للتوقفات المتكررة لمصانع الإختزال المباشر وماستتبعه شراء كميات كبيرة من الخامات المعدنية البديلة (DRI, Steel Scrap, Pig Iron) هذا بالإضافة الى إرتفاع متوسط سعر الغاز بنسبة ٤٦% خلال العام عن العام الماضى وقد أثرت هذه العوامل بالسلب على تكلفة الإنتاج.
- تزايد أسعار بيع الطاقة الكهربائية تدريجيا لمدة خمس سنوات اعتبارا من يوليو ٢٠١٤ حتى يوليو ٢٠١٨ و بناء عليه ارتفع متوسط سعر الكهرباء بنسبة ٢١% عن مثيله من العام الماضى عن نفس الفترة.
- إنخفاض متوسط سعر شراء الخرذة المحلية بنسبة ٨% عن مثيلتها فى نفس الفترة من العام الماضى.

## التمويل

- بلغ إجمالي حدود التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك المعادل لمبلغ ٧,٠٦٨ مليار جنيه مصري مقارنة بمبلغ ٧,٦٢٥ مليار جنيه مصري عام ٢٠١٤، كما بلغت إجمالي حدود التسهيلات الائتمانية الممنوحة (المغطاة أمام إستحقاقات بالدولار الأمريكي) من البنوك المعادل لمبلغ ٢,١٦٤ مليون جنيه مصري، مقارنة بمبلغ ١٨٠ مليون جنيه مصري.
- بلغ إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الائتمانية المستخدمة المعادل لمبلغ ٦,٥٤٩ مليون جنيه مصري والمغطاة المعادل لمبلغ ٢,١٦٤ مليار جنيه مصري ( ٥,٠٦٨ مليار جنيه مصري و ٤٥٥ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ٣,٥٥٧ مليار جنيه مصري و ٩,٧ مليون يورو المعادل لمبلغ ٨٤ مليون جنيه مصري و ٥٥ مليون ين ياباني المعادل لمبلغ ٤ مليون جنيه مصري) بنسبة ٥٨% للجنيه المصري و ٤٢% للعملة الأجنبية.
- بلغ إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الائتمانية طويلة الأجل المعادل لمبلغ ٣,٣٥٥ مليار جنيه مصري (٢,٧٥٧ مليار جنيه مصري و ٧٥ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ٥٨٣ مليون جنيه مصري و ١,٧ مليون يورو المعادل لمبلغ ١٥ مليون جنيه مصري) بنسبة ٨٢% للجنيه المصري و ١٨% للعملة الأجنبية.
- بلغ إجمالي أرصدة التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل المعادل لمبلغ ٣,١٩٤ مليار جنيه مصري والمغطاة المعادل لمبلغ ٢,١٦٤ مليون جنيه مصري (٢,٣١١ مليار جنيه مصري و ٣٨٠ مليون دولار أمريكي المعادل لمبلغ ٢,٩٧٤ مليار جنيه مصري و ٨ مليون يورو المعادل لمبلغ ٦٩ مليون جنيه مصري و ٥٥ مليون ين ياباني المعادل لمبلغ ٤ مليون جنيه مصري) بنسبة ٤٣% للجنيه المصري و ٥٧% للعملة الأجنبية.
- بلغت نسبة استخدام القروض والتسهيلات الائتمانية طويلة الأجل للتسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل ٣٩% : ٦١% على التوالي.



○ قامت الشركة بسداد مبلغ ٣٥٩ مليون جنيه مصرى تمثل جميع الاقساط البنكية للقروض طويلة الاجل المستحقة خلال العام .

○ بلغ المتوسط المرجح لسعر اقتراض الشركة للتسهيلات الائتمانية قصيرة الاجل نحو ١١,٣٤% للجنيه المصرى و ٣,٨٨% للدولار الأمريكى ، كما بلغ المتوسط المرجح لسعر اقتراض الشركة للقروض والتسهيلات طويلة الاجل نحو ١٢,١١% للجنيه المصرى و ٤,١٢% للدولار الأمريكى.

○ ارتفعت نسبة إجمالي الفوائد المدينة والعمولات والمصروفات البنكية إلى إجمالي الديون البنكية من ٦,١% عام ٢٠١٤ لتصل إلى ٦,٦% عام ٢٠١٥ ، هذا وقد بلغت الفوائد المدينة والعمولات والمصروفات البنكية بلغت ٥٧٧ مليون جنيه مصرى فى عام ٢٠١٥ .

جاءت الزيادة فى مبلغ الفوائد متضمنة الزيادة فى مبالغ استخدام القروض والتسهيلات الإئتمانية ، حيث زادت مبالغ الاستخدام بنسبة ٢ ٢% و بزيادة ١,٥٦٠ مليون جنيه مصرى عن عام ٢٠١٤.

## نتائج الأعمال

### ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة

(القيمة بالمليون جنيه)			
نسبة التغير	٢٠١٤	٢٠١٥	
١٢-%	١٢,١٣٠	١٠,٦٤٣	صافى قيمة المبيعات
١٢-%	(١١,٢١٦)	(٩,٨٢٠)	تكلفة المبيعات
١٠-%	٩١٤	٨٢٣	مجمول الربح
	١%	١%	
٦١-%	٤١	١٦	ايرادات تشغيلية اخرى
٥-%	(١١٢)	(١٠٦)	مصروفات البيع والتوزيع
٧%	(٢٩٧)	(٣١٩)	المصروفات الادارية
٢٢%	(٥٥)	(٦٧)	مصروفات تشغيلية اخرى
٢٩-%	٤٩١	٣٤٧	الأرباح الناتجة من التشغيل
	٤%	٣%	
١٠٠%+	٩	١٨	ايرادات استثمارات فى شركات تابعة
٦٥%	(٤٦٥)	(٧٦٥)	صافى المصروفات التمويلية
١٢٤٣-%	٣٥	(٤٠٠)	صافى الأرباح/(الخسائر) قبل الضرائب
	٠,٣%	٤-%	
١٠٠-%	(٢٩)	-	ضريبة الدخل
٣٦٠%	٣٠	١٣٧	الضريبة المؤجلة
٨٢٨-%	٣٦	(٢٦٣)	صافى ربح / (خسائر) العام بعد الضرائب
	٠,٣%	٢,٥-%	نسبة صافى ربح / (خسائر) العام
	٢,٣٩	(١٩,٦٦)	نصيب السهم فى الأرباح / (خسائر) (جنيه/سهم)

شهد عام ٢٠١٥ العديد من التحديات التى ادت الى تحقيق خسائر مقارنة بالعام السابق نتيجة لما يلى:

- انحسار الطلب وإنخفاض السعر فى اسواق التصدير لتصريف الفائض من الانتاج ، بالإضافة الى الضغوط السعرية فى السوق المحلى نتيجة لزيادة الواردات بنسبة ١١% لحديد التسليح و ٥٢% للمسطحات مقارنة بالعام الماضى وضعف الحماية الجمركية لصناعة حديد التسليح.
- تأثير رفع سعر توريد الغاز الطبيعى الى ٧ دولار لكل مليون وحده حرارة وبنسبة قدرها ٧٥% ولمدة سنة كاملة مقارنة بالعام الماضى بالإضافة الى عدم انتظام امدادات الغاز أدى الى عدم والاستفادة من الطاقة الانتاجية المتاحة لمصانع الاختزال.

- زيادة اسعار الطاقة الكهربائية بنسبة ٣٢% مقارنة بالعام الماضى.
- انخفاض قيمة العملة المحلية مقابل العملات الرئيسية والدولار الأمريكى بنسبة ٩% مقارنة بالعام الماضى.
- زيادة اسعار الفائدة على التسهيلات الائتمانية الدولارية وتكلفة تدبير العملة وكذلك المصاريف والعمولات البنكية مقارنة بالعام الماضى.
- فتح اعتمادات استيراد المواد الخام وقطع الغيار من خلال تسهيلات مغطاه بالكامل بـ ١١٠% بالمعادل بالجنية المصرى.
- وفيما يلى بيان مقارن يوضح تأثير العوامل السابق ذكرها على نتائج أعمال الشركة خلال النصف الثانى مقارناً بالنصف الأول من العام :

إجمالى العام	النصف الثانى	النصف الأول	
٢,٤٥٩,٣٠٥	١,٠٢٧,٩٧٧	١,٤٣١,٣٢٨	إجمالى كمية المبيعات
١٠,٦٤٣,٥٢٥	٤,٤٥٨,٣٠٢	٦,١٨٥,٢٢٣	إجمالى قيمة المبيعات
٨٢٣,٣٧٣	٣٩٦,٧٣١	٤٢٦,٦٤٢	مجملى الربح
(٢٦٢,٨١٠)	(١٠٤,٤٢١)	(١٥٨,٣٨٩)	صافى الربح / (الخسارة)

## قائمة التدفقات النقدية

(القيمة بالمليون جنيه)

٢٠١٤	٢٠١٥	
٣٤,٥٤	(٣٩٩,٦٦)	صافي أرباح / (خسائر) الفترة قبل الضرائب
(١,٨٧٧,٦٧)	١,٥١٦,٥٧	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التشغيل
(١٣٨,٨٤)	(٢٣٣,٥٩)	صافي النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار
١,٩٣٧,٨٤	(٦٦٣,٦٠)	صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التمويل
٧٨,٦٧	٦١٩,٣٨	صافي التغير في النقدية وما في حكمها خلال الفترة
٥٩٨,٧٢	٥٢٠,٠٥	النقدية وما في حكمها في أول الفترة
<u>٥٢٠,٠٥</u>	<u>١,١٣٩,٤٣</u>	النقدية وما في حكمها في آخر الفترة
<b>ويتمثل رصيد النقدية وما في حكمها فيما يلي :</b>		
٦٣٠,٤١	٣,٣٧٠,٥١	بنوك عملة محلية
١٩٠,٥٨	١٠٥,٣٧	بنوك عملة اجنبية
(٦١,٣٠)	(١٧٢,١٥)	رصيد البنوك سحب على المكشوف
(٢٣٩,٦٤)	(٢,١٦٤,٣)	ودائع مجمدة وحسابات جارية مجمدة
<u>٥٢٠,٠٥</u>	<u>١,١٣٩,٤٣</u>	صافي النقدية وما في حكمها في اخر العام لاغراض قائمة التدفقات النقدية

## ملخص نتائج أعمال الشركات التابعة

### شركة حديد للتجارة والصناعة ( كونتراستيل )

حققت الشركة خلال الفترة المنتهية في عام ٢٠١٥ أرباحا صافية بلغت ١٤,٨ مليون جنيه بإنخفاض وقدره ١٢,٧ مليون جم عن ما تم تحقيقه عام ٢٠١٤ :

(القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	٢٠١٤	٢٠١٥	
			صافى قيمة المبيعات
٥٣-%	٢٥٥,١	١٢٠,٠	
			تكلفة المبيعات
٥٢-%	(٢١٣,١)	(١٠١,٩)	
			مجمل الربح
٥٧-%	٤٢,٠	١٨,١	
			ايرادات ومصروفات تشغيلية اخرى
	١٦,٥%	١٥,١%	
١٠٠+%	(١,٠)	٣,٧	
			إجمالى المصروفات البيعية والعمومية
٢٠+%	(٥,٥)	(٦,٦)	
			الأرباح الناتجة من التشغيل
٥٧-%	٣٥,٥	١٥,٢	
			ايرادات تمويلية
	١٣,٩%	١٢,٧%	
٢٠-%	٤,٩	٣,٩	
			مصروفات تمويلية
٢٥-%	(٠,٤)	(٠,٣)	
			صافى ربح العام قبل الضرائب
٥٣-%	٤٠,٠	١٨,٨	
			ضريبة الدخل عن العام
	١٥,٧%	١٥,٧%	
٦٧-%	(١٢,٢)	(٤,٠)	
			الضريبة المؤجلة
١٠٠-%	(٠,٣)	(٠)	
			صافى الربح العام بعد الضرائب
٤٦-%	٢٧,٥	١٤,٨	
	١٠,٨%	١٢,٣%	

## شركة العز للصلب المسطح

(القيمة بالمليون دولار)

نسبة التغير	٢٠١٤	٢٠١٥	
٤٦-%	٢٧٤,٩	١٤٨,٠	صافي قيمة المبيعات
٣٩,٧-%	(٣٢٩,٥)	(١٩٨,٦)	تكلفة المبيعات
٧,٩-%	(٥٤,٦)	(٥٠,٦)	مجمّل الخسارة
	١٩,٩-%	٣٤,٢-%	
٨,٨-%	(٥,٧)	(٥,٢)	مصروفات إدارية وعمومية وإهلاكات
—	(٠,٨)	(٠,٨)	مصروفات بيعية وتسويقية
١٠٠+%	—	١٥,٢	إيرادات ومصروفات تشغيل أخرى
٣٢,٢-%	(٦١,١)	(٤١,٤)	الخسائر الناتجة من التشغيل
	٢٢,٢-%	٢٨-%	
١٠٠+%	١٣,١	٣٩,٢	إيرادات تمويلية وأرباح فروق عملة
—	(٢٣,٣)	(٢٣,٢)	مصروفات تمويلية
٦٤,٤-%	(٧١,٣)	(٢٥,٤)	الخسائر قبل الضرائب
	٢٥,٩-%	١٧,٢-%	
٧٥,٧-%	٧,٠	١,٧	الضريبة المؤجلة
٦٣,١-%	(٦٤,٣)	(٢٣,٧)	صافي الخسارة بعد الضرائب
	٢٣,٤-%	١٦-%	

لم تحقق شركة العز لصناعة الصلب المسطح النتائج المرجوه خلال السنوات السابقة بسبب عدم الإستغلال الكامل للطاقات الإنتاجية المتاحة لنقص تمويل رأس المال العامل بالإضافة إلى توقف إنتاج الصلب المسطح لانكماش الطلب في الأسواق العالمية، وقد قامت شركة العز الدخيلة للصلب وشركة حديد عز - المساهمين الرئيسيين بالشركة ببحث أنسب الخطط والبدائل لتحسين نتائجها المستقبلية وتعويض خسائرها، ووفقا على إصدار كفالة تضامنية في حدود ٣٠ مليون دولار من كل منهما لصالح شركة العز لصناعة الصلب المسطح لضمانها في الحصول على تسهيلات ائتمانية في حدود مبلغ ٦٠ مليون دولار لتمويل رأس المال العامل وتنفيذ خطة العمل التي وضعتها الشركة.

هذا وقد إعتمدت الجمعية العامة للشركة تلك التسهيلات بجلستها المنعقدة بتاريخ ٣٠ نوفمبر ٢٠١٣ وتم الانتهاء من إجراءات الحصول على تلك التسهيلات من البنك الأهلي المصري لتمويل رأس المال العامل بضمان شركة العز الدخيلة للصلب وشركة حديد عز بما يعادل ٤٠٠ مليون جنيه مصري، وبدأت الشركة في استخدام تلك التسهيلات مع نهاية شهر يناير ٢٠١٤ .

بالإضافة الى ما سبق وإستكمالاً لجهود إعادة الهيكلة المالية للشركة فقد وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ٢٤/٤/٢٠١٥ على زيادة رأس المال المصدر للشركة بعدد ١٥ مليون سهم بواقع ١٧ دولار أمريكي للسهم الواحد ، بقيمة إسمية ١٠ دولار أمريكي للسهم الواحد ، بالإضافة الى علاوة إصدار قدرها ٧ دولار أمريكي للسهم الواحد ، وبإجمالى مبلغ ٢٥٥ مليون دولار أمريكي ، وتعديل المادتين رقمى (٦) و (٧) من النظام الأساسى للشركة ، على أن يكون إكتتاب شركة حديد عز فى الزيادة من خلال تحويل دائنيتها لدى الشركة الى رأس المال، مع رغبة باقى المساهمين فى الإكتتاب فى زيادة رأس المال ، وقد إكتتبت شركة حديد عز فى كامل أسهم الزيادة ، وتم الترخيص بتعديل المادتين رقمى (٦) و (٧) من النظام الأساسى للشركة من الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة بتاريخ ١٢/١١/٢٠١٥ والتأشير بذلك بالسجل التجارى بتاريخ ١٥/١١/٢٠١٥ ، ليصبح رأس المال المصدر والمدفوع للشركة فى ٣١/١٢/٢٠١٥ مبلغ ٧٥٠ مليون دولار أمريكي موزع على ٧٥ مليون سهم القيمة الإسمية للسهم ١٠ دولار أمريكي ، وتم إدراج مبلغ ١٠٥ مليون دولار أمريكي كعلاوة إصدار ضمن حقوق المساهمين بالميزانية.

## ملخص نتائج أعمال الشركة المجموعة

الأرباح والخسائر في ٢٠١٥/١٢/٣١

(القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	٢٠١٤	٢٠١٥	
-١٩%	١٤,٠٧٧	١١,٤١٨	صافي المبيعات
-١٩%	١٣,٥٠٨	١٠,٩٦٧	(-) تكلفة المبيعات
-٢١%	٥٦٩	٤٥١	مجمّل الربح
٤%	٤٦٢	٤٧٩	(-) المصروفات البيعية والعمومية والإدارية
٢٠%	٥٣٢	٦٣٨	(-) صافي المصروفات التمويلية
+١٠٠%	(١٦)	٧٢	(+) إيرادات / (مصروفات) أخرى غير عادية
٣٥%	(٤٤١)	(٥٩٤)	صافي (الخسائر) / الأرباح قبل الضرائب
-٩٠%	٤١	٤	(-) ضريبة الدخل
٨٨%	٨٠	١٥٠	(+) الضريبة المؤجلة
١١%	(٤٠٢)	(٤٤٨)	صافي (الخسائر) / أرباح العام بعد الضريبة

## الكفاءة والتطوير التكنولوجي

فيما يلي نستعرض بعض الإنجازات المحققة في مجال رفع الكفاءة ومتابعة التطور التكنولوجي تأكيداً على أهمية مثل هذه الإنجازات في الحفاظ على الريادة في مجال صناعة الحديد في السوق المحلي والإقليمي:

### ▪ مصانع الإختزال المباشر

- للعام الرابع علي التوالي تم تحقيق وفر جديد في استهلاك الغاز الطبيعي حيث بلغ ٢٧٤,٨ م ٣ لكل طن حديد اسفنجي مقارنة ب ٢٧٩ م ٣ عام ٢٠١٤.

### ▪ مصنع صلب الأطوال

١. تم تطبيق صب طبقة العزل الحرارى (Safety Layer) فى البواتق الكبيرة بدلاً من بنائها بالطوب الحرارى مما يؤدي إلى تقليل التكلفة وزيادة عمر طبقة العزل من ٦٠٠ صبة إلى ١٠٠٠ صبة.

٢. الانتهاء من تصنيع عربة نقل الخردة رقم ٤ والميزان رقم ٢ لمصنع صلب الأطوال والذي أدى إلى زيادة عدد سلات الخردة التي يمكن شحنها لأفران القوس الكهربى من ١٦٠ الى ١٩٢ سلة/يوم مما سيمكن المصنع من الوصول إلى نسب خردة مرتفعة جداً في حالة وجود نقص في إنتاج الحديد الإسفنجي وذلك بدون الاضطرار للنزول عن الطاقة الإنتاجية القصوى لمصنع الصلب.

### ▪ مصانع درفلة الأطوال

نجاح مصنع درفلة الأسياخ (١) فى إنتاج ٥,٠٠٠ طن من المقاسات الخاصة لخدمة المشروعات القومية.

### ▪ مصنع مسطحات الصلب

١. تم الإنتهاء من الدراسات الفنية والتعاقد علي مشروع تطوير مصنع صب و درفلة المسطحات بواسطة شركة SMS Group ، ويغطي المشروع تطوير معدات التحكم ( Level ١ & Level ٢) بالإضافة إلي بعض التعديلات الميكانيكية مثل تعديل ماكينة الصب المستمر لتغيير سمك البلاطة من ٤٨ مم إلي ٧٠ مم بدلاً من السمك الثابت ٥٢ مم و تعديل منطقة تبريد المنتج النهائي و ذلك بغرض إمكانية إنتاج أنواع صلب جديدة و خفض تكلفة إنتاج الصلب عالي المقاومة والوصول إلي سمك منتج نهائي ١ مم مما يزيد من الفرص التنافسية لإنتاج المسطحات.

## ■ الجودة

تم اجراء تعديل في التركيب الكيميائي لبعض انواع الصلب (أطوال ومسطحات) بغرض تخفيض كمية المنجنيز مع المحافظة على الخواص الميكانيكية المطلوبة من خلال تعديل اسلوب التبريد، مما نتج عنه خفضاً ملحوظاً في التكلفة.

## ■ مشروعات أخرى

١. إستكمالاً لمشروع توسعات ورشة الإصلاح المركزية فقد تم الانتهاء من المشروع بقيمة بلغت ٢٥ مليون جنيه، و تزويدها بالعديد من المعدات والتجهيزات المتطورة التي تمكنها من التوسع في أعمال التصنيع والإصلاح التي تؤديها لمصانع الشركة.

٢. الانتهاء من اعمال تطوير نظام انذار الحريق المركزي الذي يغطي جميع مصانع ومباني الشركة والذي تم ربطه بقسم الأمن بحيث يظهر أي إنذار للحريق وموقعه بمجرد حدوثه، ويعتبر هذا المشروع من اكبر المشاريع من نوعها على مستوى الشرق الاوسط من حيث عدد النقاط التي تم تغطيتها

٣. تم تطبيق المبادئ الأولى لنظام تقليل الفاقد Lean Management في عدد من مواقع العمل بالقطاعات المختلفة للشركة ، وقد أسفرت النتائج الأولية لتطبيق آليات هذا النظام لهذه المواقع الى تقليل الفاقد وتحسين ظروف العمل وتسريع العمليات وتقليل المشاكل ورفع الحالة المعنوية للعاملين، ومن المستهدف التوسع في تطبيق هذا النظام في كل مواقع العمل.

## تنمية الموارد البشرية

### ■ دخول العاملين

○ بلغ عدد العاملين في الشركة نهاية عام ٢٠١٥ عدد ٤١٥٨ عامل وموظف في حين بلغت دخول العاملين السنوية خلال العام ما يلي :-

المتوسط السنوي بالجنيه	الإجمالي بالألف جنيه	بيان
١٦٠,٢٨٨	٦٦٦,٤٨٠	المرتبات والأجور
١١,٩٢٩	٤٩,٥٩٩	تأمينات إجتماعية و صندوق التأمين الخاص
٩,٩١٥	٤١,٢٣٠	رعاية صحية وإجتماعية
١٩٦,٧٣٩	٨١٨,٠٤٤	الإجمالي
١٣,٦٦٥	٥٦,٨٢٢	الأرباح الموزعة (الأرباح ٣ شهور تحت التسوية)

ونوضح فيما يلي متوسط دخول العاملين بالشركة موزعة علي الوظائف المختلفة:

الوظيفة	المتوسط السنوي بالألف جنيه	الأرباح ٣ شهور بالألف جنيه	الإجمالي بالألف جنيه
مدير قسم	٤٣٦	٤٣	٤٧٩
مدير	٢٨٦	٣١	٣١٧
مهندس / محاسب / إحصائي	١٢٠	١٨	١٣٨
ملاحظ	٢٣٨	٢١	٢٥٩
م. ملاحظ	١٩٥	١٧	٢١٢
فني	١٢٦	١١	١٣٧

## نظم الموارد البشرية والتدريب وتحسين ظروف العمل

تسعى الشركة دائماً الى تطوير النظم الموضوعية لقياس وتقييم أداء العاملين إيماناً منها بالدور الحيوى الذى يمثله العنصر البشرى فى منظومة العمل والحفاظ على الصدارة فى مجال الصناعة ورفع الكفاءة الإنتاجية ، وقد إستمرت الشركة فى تحديث نظم الموارد البشرية ورفع كفاءة العاملين من خلال برامج التدريب المختلفة وكذلك تحسين ظروف العمل ورفع مستوى الخدمات المقدمة لهم كما يلى :

### ١. نظم الموارد البشرية

- تم تطوير النموذج الخاص بإلتحاق المتقدمين للتوظيف بالشركة و أصبح عن طريق إنشاء تطبيق خاص بشركة عز الدخيلة علي الموقع الرسمي لمجموعة العز للصلب.
- تم تطبيق نظام تقييم الأداء للمجموعة (أ) ليتضمن الملاحظين وملاحظى العموم وبذلك يكون نظام تقييم الأداء الجديد مطبقاً على العاملين من المجموعة (أ) بالكامل وتتم عملية تطبيقه ومتابعته بالكامل على الحاسب الآلى.
- تم تنفيذ خطة التعيينات لعام ٢٠١٥ لإستكمال الشواغر بالهيكل التنظيمى للشركة بتعيين ٢٠٩ فنى و ٥١ أخصائى/مهندس.
- تطوير وتعديل الهيكل التنظيمى للعديد من الإدارات والقطاعات بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية.
- تحديث قاعدة بيانات قادة المستقبل.
- تم إعداد خطط الإحلال الوظيفى للوظائف المتوقع خلوها (نتيجة التقاعد) لعامى ٢٠١٥ و ٢٠١٦.

### ٢. التدريب :

- تم تنفيذ نسب التدريب المخططة لكافة القطاعات والتخصصات حيث بلغت نسبة التدريب للبرامج المتخصصة ٢٦ % من إجمالي برامج التدريب لقطاعات الأعمال فى حين بلغت نسبة التدريب على المهارات الإدارية و الإشرافية واللغات و الحاسب الآلى ٣٠ % من إجمالي برامج التدريب وذلك حسب خطة إحتياجات التدريب الموضوعه مسبقاً .
- شارك ٣٣ % من الفنيين فى التدريب التنشيطي فى مجالات التوعية بالتكلفة - مراقبة الجودة - البيئة - مكافحة الحريق - تعليمات التشغيل - الإسعافات الأولية.
- تم تخريج الدفعة الحادية عشر من برنامج ( MINI MBA ) والتي تنظمه الشركة بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة.

- تم إجراء مسح ضوئي لتراث الشركة العلمي لكتب التدريب الأساسي و المواد التدريبية من خلال تطبيق نظام تقليل الفاقد (Lean Management).

### ٣. الرعاية الصحية :

- تم الحصول علي التراخيص اللازمة من وزارة الصحة و نقابة الأطباء لتقديم خدمة الرعاية الصحية من داخل الشركة ( الشركة الوحيدة الحاصلة علي هذه التراخيص ) ، كما تم زيادة عدد التعاقدات مع مقدمي الخدمة الطبية المتميزة و إضافة مقدمي الخدمة بالقاهرة - الجيزة - أكتوبر - المنوفية لمنظومة العلاج الطبي .
- إدخال علاج فيروس سي للعاملين بالشركة بنسبة شفاء تصل إلي ٩٥% ( أول جهة رسمية يتم فيها علاج فيروس سي )
- إدخال علاج الأطفال ذوي الإحتياجات الخاصة في منظومة العلاج الأسري بنسبة معينة .

### ٤. تحسين ظروف العمل ودعم العاملين ورفع مستوى الخدمات المقدمة :

- إستمرت الشركة في دعم العاملين و مساعدتهم في تحسين ظروفهم المعيشية و ذلك من خلال الإستمرار في برنامج القرض الحسن ، حيث تم زيادة مبلغ نظام القرض الحسن في عام ٢٠١٥ - والذي يسدد علي ١٠ سنوات ليصبح ٣٦ ألف جنيه للحالة إستفاد منه عدد ٢٥٠ فردا خلال العام وبذلك يصبح عدد المستفيدين من القرض الحسن ١٩١٤ فردا منذ إعتماده في ١٦/١١/٢٠١١ .
- من أجل تهيئة أفضل لبيئة العمل داخل الشركة تم عمل و تنفيذ تعاقد جديد مع شركتي كيرسيرفيس و كوين سرفيس بشروط تضمن رفع كفاءة و جودة خدمات النظافة.
- تم عمل فيلم وثائقي عن جمعية صلب الدخيلة و الخدمات التي تقدمها للعاملين و أسرهم و ذلك من اجل تسليط الضوء على قوة العلاقة الممتدة بين الشركة و ابنائها العاملين .
- إصلاح شامل فى مطعم الشركة العمومى ومطعم كبار الزوار وتجديد معظم المعدات الخاصة بالطهى.
- إستمراراً لسياسة الشركة فى تكريم أبنائها المحالين للتقاعد فقد تم تكريم ١٠٨ موظف إنتهت فترة خدمتهم هذا العام.
- تنظيم رحلات خلال عطلة نصف العام متضمنة رحلات ( معالم القاهرة و دريم بارك و شرم الشيخ و الاقصر وأسوان ) .

## البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية

1. تمكنت الشركة من الحصول على شهادة نظم إدارة الطاقة - أيزو ٢٠١١:٥٠٠٠١ - من ألمانيا (شركة TUV Nord) لتكون أول شركة صلب تحصل عليها في مصر، وكذلك فقد تم حصول إثنين من المهندسين على شهادة خبراء في نظم الطاقة من هيئة اليونيدو وسيتم الإستعانة بهم في نشر ثقافة نظم الطاقة وتأهيل شركات الصلب بمصر على أنظمة الطاقة خلال عام ٢٠١٦.
2. بالتعاون مع اليونيدو ووزارة الصناعة - هيئة التنمية الصناعية ، تم الإنتهاء من مشروع إنشاء رقم قياسي لإستهلاكات الصناعات كثيفة إستهلاك الطاقة (Egyptian Energy Benchmarking program) وأظهرت النتائج بأن إستهلاكات شركة عز الدخيلة هي الأقل بين منتجي الحديد والصلب في مصر وتعتبر رقم قياسي على المستوى المحلي (National benchmark).
3. بالتعاون مع شركة كونتراستيل، تم التعاقد مع شركة عالمية لشراء مخلفات مصانع الإختزال المباشر وتم ربط الأسعار بالأسعار العالمية لخام الحديد مما يؤدي إلى زيادة أرباح الشركة من بيع المخلفات، ومن ناحية أخرى فقد تم التعاون مع شركة الحديد والصلب المصرية لإنتاج الحديد الزهر من مخلفات شركة عز الدخيلة حيث تم بنجاح إجراء مجموعة من التجارب للتأكد من مدى صلاحية إستخدام هذه المخلفات لإنتاج الحديد الزهر بالأفران العالية، وجاري تقييم النتائج لمعرفة القيمة المكافئة من الحديد الزهر المقابلة لمخلفات الشركة.
4. بالتعاون مع إدارة المخازن تم شراء وحدة ترميز متحركة (Fog Cannon) لتحسين بيئة العمل في أرض تداول الخرقة مما أدى إلى خفض تركيزات الأتربة بنسبة ٥٠% عن التركيزات الأصلية وجارى استكمال المنظومة للتوافق مع حدود قانون البيئة المصرى.
5. نتيجة للمجهودات التى تمت خلال عام ٢٠١٥ فى مجال الأمن الصناعى، إنخفضت معدلات الإصابات هذا العام بنسبة ٧٠% عن عام ٢٠١٤ ، مع ملاحظة عدم وقوع حوادث جسيمة خلال العام، هذا وقد حقق معدل تكرار الإصابة لعام ٢٠١٥ (٠,٨٢) إصابة / مليون ساعة عمل، مع الإحاطة بأن المتوسط العالمى لصناعة الحديد و الصلب الأخير لعام ٢٠١٤ هو (١,٧٦) إصابة / مليون ساعة عمل ، فضلاً عن ذلك فإنه لم يتم تسجيل أى اكتشاف لمرض مهنى خلال عام ٢٠١٥ خلال الكشف الطبى الدورى للعاملين المعرضين للمخاطر والذي يشمل عدد ١٩٣٠ عاملاً.

## نظم المعلومات

تولى الشركة دائماً إهتماماً خاصاً بتطوير وتحديث نظم المعلومات ورفع كفاءة العاملين بإدارة نظم المعلومات لمواكبة المستجدات العالمية فى هذا المجال وإستخدام التكنولوجيا الحديثة فى تطوير منظومة إتخاذ القرار بالشركة وفى سبيل ذلك فقد قامت إدارة الشركة خلال العام بما يلى :

١. إستكمالاً لأعمال اللجنة المشكلة فى العام السابق لدراسة مشروع تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات ERP فقد تم ترسية المشروع على شركة أوراكل Oracle، وتم الإنتهاء من توريد وتركيب المعدات والتجهيز الفنى للمشروع وتشكيل فريق عمل من إدارة نظم المعلومات الذى يعمل حالياً مع جميع إدارات الشركة فى تجميع وتنظيم المعلومات الخاصة بالمشروع .
٢. تم تطوير نظام إلكتروني آمن لربط نظام حسابات العملاء بالشركة مع بنك الأسكندرية؛ بحيث يتم تسجيل إيداعات العملاء لحظياً بقاعدة بيانات الشركة من أجل تسهيل و تسريع عملية الشحن دون انتظار قيام العميل بإرسال أصول الإيداعات للشركة ، والذى كان يؤخر من عملية الشحن.
٣. تم تطوير نظام الشحن الخاص بكل من مصنع حديد التسليح ومصنع حديد المسطحات وذلك للتأكد من مطابقة البضاعة المشحونة للعميل لأمر الشحن ( من حيث النوع / المقاس ).
٤. فيما يخص مكافحة المخاطر الأمنية والمعلوماتية فتم تطبيق نظام مراقبة جديد Surveillance System كأحدث نظم المراقبة بالكاميرات الرقمية IP-Cameras، لمراقبة وتأمين جميع المناطق الحيوية بالشركة، مع إمكانية التسجيل للرجوع إليها عند الحاجة، وقد تم تجهيز غرفة المراقبة بمبنى الأمن بأحدث الأجهزة لتسهيل عملية المراقبة الأمنية. وعلى صعيد التصدى للمخاطر المعلوماتية تم مكافحة عدد ٤١ برنامج خبيث Undetectable Zero-day Malware لم تكن معروفة من قبل كما تم التعامل مع ملايين التهديدات المعلوماتية الأخرى والحد منها Risk Mitigation.
٥. تم الانتهاء من المرحلة الثالثة من الخطة الخمسية لتطوير البنية التحتية المعلوماتية بالشركة بما تحتوية من تطوير الشبكات بنسبة ٦٠% وترقية اجهزة الكمبيوتر وأنظمة الطباعة.

## المسئولية الإجتماعية

قامت الشركة بالتزاما منها بالمسئولية الإجتماعية تجاه المجتمع المحيط بالشركة بالأعمال التالية خلال عام ٢٠١٥:

- إستكمالاً لما تم إقراره بواسطة الجمعية العامة في ٢٠١٥/٦/٦ حيث تم تخصيص مبلغ ١٠ مليون جنيه (عشرة مليون جنيه) كتبرع لعام ٢٠١٥ للأغراض الإجتماعية ومساندة المجتمع المحلى .
- التبرع العينى بكمية من حديد التسليح قدرها ٢٠٠٠ (ألفان) طن للمساهمة فى بناء مساكن بمنطقة غيط العنب بوسط الأسكندرية والتي يقوم بتنفيذها جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة.

## الحوكمة

- تلتزم الشركة بقواعد الحوكمة حيث قامت بـ :

- الإلتزام بقواعد القيد والشطب والإفصاح التى تتطلبها البورصة المصرية حيث قامت خلال العام بالإفصاح عن كافة الأحداث الجوهرية والقوائم المالية وأى متطلبات أخرى ، كذلك تلتزم الشركة بسداد الإشتراكات والرسوم الدورية والغرامات التى تفرضها إدارة البورصة فى المواعيد المقررة.
- يتكون مجلس الإدارة من ١٣ عضو غير تنفيذي وعدد ٢ عضو تنفيذي وقد عقد المجلس ١٢ جلسة خلال العام.
- يرأس مجلس الإدارة رئيس غير تنفيذى ولا يتم الجمع بين منصب رئيس المجلس والعضو المنتدب.
- وضع قواعد صارمة لتعاملات العاملين بالشركة على أسهمها.
- تكليف مستشار مستقل لمراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع تقريره لمجلس الإدارة.

## لجنة المراجعة :

- تتكون لجنة المراجعة من عضوين غير تنفيذيين من أعضاء المجلس وعضو من ذوى الخبرة.
- تعقد اللجنة إجتماعها بصورة دورية وقد تم عقد ١٥ إجتماع خلال عام ٢٠١٥.
- تختص لجنة المراجعة ب :
  - فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ومدى الإلتزام بتطبيقها.
  - دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة.
  - فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها.
  - فحص الإجراءات التى تتبع فى إعداد ومراجعة ما يلى :
    - i. القوائم المالية الدورية والسنوية المستقلة والمجمعة .
    - ii. الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.
    - iii. مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها الى مراقبى الحسابات.
  - اقتراح تعيين مراقبى الحسابات وتحديد أتعابهم والنظر فى الأمور المتعلقة بإستقلالهم أو إقالتهم وبما لا يخالف احكام القانون.
  - إبداء الرأى فى شأن الأذن بتكليف مراقبى الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفى شأن الأتعاب المقدرة وبما لا يخل بمقتضيات إستقلالهم.
  - دراسة تقرير مراقبى الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشته فيما ورد به من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم فى شأنها والعمل على حل الخلافات فى وجهات النظر بينهم وبين إدارة الشركة.
  - التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التى تم إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها أو إضرارها بمصالح الشركة او المساهمين فيها .
  - التحقق من استجابة ادارة الشركة لتوصيات مراقب الحسابات وهيئة الرقابة المالية.
  - إستيفاء متطلبات السادة / مراقبى الحسابات وإعتماد أتعابهم عن الأعمال الإضافية .

## النظرة المستقبلية

### أولاً :- حديد التسليح

#### ■ السوق المحلي

من المتوقع ان يستمر سوق حديد التسليح في النمو ولكن بمعدلات أقل قليلاً عن عام ٢٠١٥، وفي حدود ١٠% سنوياً نتيجة أزمة الدولار وتأثر السيولة بارتفاع معدلات الفائدة على الادخار. وتعتبر مشروعات البنية التحتية هي المحرك الرئيسي للطلب على حديد التسليح، وخاصة المشروعات التي تشرف عليها الهيئة الهندسية بالقوات المسلحة بالإضافة الى المشروعات الأخرى في مجال الطاقة والمياه والطرق والإسكان الاجتماعي. هذا وسوف تستمر الواردات بكمياتها الحالية والبالغة ١,١ - ١,٢ مليون طن سنوياً والتي تمثل نحو ٢٠% من استهلاك السوق. ويتجه الإنتاج المحلي للزيادة نظراً لإضافة طاقات إنتاجية جديدة تبلغ مليون طن سنوياً - بالإضافة الى تحسن معدلات الإنتاج بعد الانفراج النسبي في مشكلة الغاز وهو ما يتيح للمصانع المتكاملة من رفع معدلات الكفاءة الإنتاجية.

#### ■ السوق العالمي

متوقع ان تشدد الإجراءات الحمائية ضد الواردات المغرقة - وخاصة من الصين - نظراً لاستمرار ضعف الطلب العالمي وانخفاض الأسعار بما يهدد الصناعة المحلية في بلدان عديدة حول العالم. وعلى الرغم من التنبؤات بتحسن المؤشرات الاقتصادية في الدول الصناعية المتقدمة الا ان النمو سوف يكون بطيئاً، وخاصة خارج الولايات المتحدة. وفي نفس الوقت سوف يتجه النمو في الدول الناشئة الى التباطؤ الشديد وهو ما يدفع بعض تلك الدول الى خفض عملاتها لتحسين موقفها التنافسي في السوق العالمي. كل ذلك يبنى باستمرار التنافس الشديد على الأسواق في ظل وجود فائض انتاجي وهو ما يدفع في اتجاه خفض الأسعار، خاصة في ضوء انهيار أسعار الخامات. كما ان أسواق الخليج وشمال افريقيا سوف تستمر في بناء طاقاتها الإنتاجية مما يقلل من اعتمادها على الواردات، ولكن في ظل المنافسة الشرسة مع الواردات الرخيصة من تركيا والصين لن تستطيع الصناعة المحلية رفع أسعارها وبالتالي تحسين أداؤها المالي.

### ثانياً :- مسطحات الصلب

#### ■ السوق المحلي

سوف يحقق استهلاك مسطحات الصلب معدلات نمو تتماشى مع تلك المحققة في ٢٠١٥ - أي عند مستوى ١٥% سنوياً - مدفوعة بزيادة الطلب من المشروعات القومية الكبرى التي تقوم الحكومة بتنفيذها

وخاصة في مجالات الطاقة والنقل (مترو الانفاق) والإسكان بالإضافة الى تحسن وضع الصناعة في ظل المجهودات التي تقوم بها الحكومة في حل مشاكل الصناع وخاصة تلك المتعلقة بالطاقة واستيراد المواد الخام. وسوف يؤدي ذلك الى تعافي التصدير مما يرفع الطلب على مسطحات الصلب المستخدمة في السلع المصنعة مثل السلع المعمرة. يضاف الى ذلك فان التوسع العمراني سوف يخلق طلباً إضافياً على مواسير الغاز وأنابيب البوتاجاز وهي منتجات يستخدم فيها مسطحات الصلب المدرفلة على الساخن بصفة أساسية. كما انه من المتوقع ان يتعافى انتاج حديد عز في ظل تحسن مشكلة الغاز والدولار وبالتالي استرداد بعض الحصة السوقية التي تمت خسارتها للواردات خلال عام ٢٠١٥. ولكن في نفس الوقت سوف تبقى الفجوة السعرية كبيرة على ضوء انخفاض الطلب العالمي ووجود طاقات إنتاجية فائضة مما يدفع بالأسعار الى الانخفاض وبالتالي سوف تبقى قدرة الشركة في تحسين قدرتها التنافسية محدودة الى ان يتعافى السوق العالمي وتبدأ الأسعار في الارتفاع ثانية.

### ■ السوق العالمي

السوق العالمي حالياً في حالة عدم توازن بين العرض و الطلب نظرا لوجود طاقات إنتاجية فائضة عن الحاجة تتركز معظمها في الصين وجنوب شرق اسيا وأوروبا. وقد أدى ضعف الأسعار خلال السنوات القليلة الماضية الى الحد من الاستثمارات في طاقات إنتاجية جديدة في تلك البلدان وبالتالي فالاتجاه الان الى توقف بعض تلك الطاقات او عدم وجود استثمارات جديدة تضيف للإنتاج الحالي. وفي نفس الوقت سوف تستمر الضغوط على هوامش الربح وقدرة المصانع على المنافسة مع الإنتاج الرخيص القادم من الصين ودول الاتحاد السوفيتي على سبيل المثال. ولكن يمكن توقع بعض التحسن في الأسعار بدءا من النصف الثاني ٢٠١٦ بالتزامن مع النمو المتواضع في أداء الاقتصاد العالمي.

### ثالثاً :- التحديات المستقبلية

من المتوقع أن تستمر الظروف الحالية والمؤثرة على صناعة الصلب من عدم توافر العملة الصعبة وزيادة تكلفة التدبير وإنخفاض قيمة العملة المحلية مقابل العملات الأجنبية خلال الفترة المقبلة مما سوف يؤثر سلباً على الإنتاج وبالتالي هوامش الربح ونتائج الأعمال بصفة عامة ، إلا أن الشركة ستعمل جاهدة على التفاوض مع الجهاز المصرفي لتوفير العملة اللازمة لتدبير احتياجات الإنتاج والتعامل مع المتغيرات في سعر الصرف خلال عام ٢٠١٦ في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة التي تمر بها البلاد.

ونسأل الله دوام التوفيق لما فيه الخير

### مجلس الإدارة