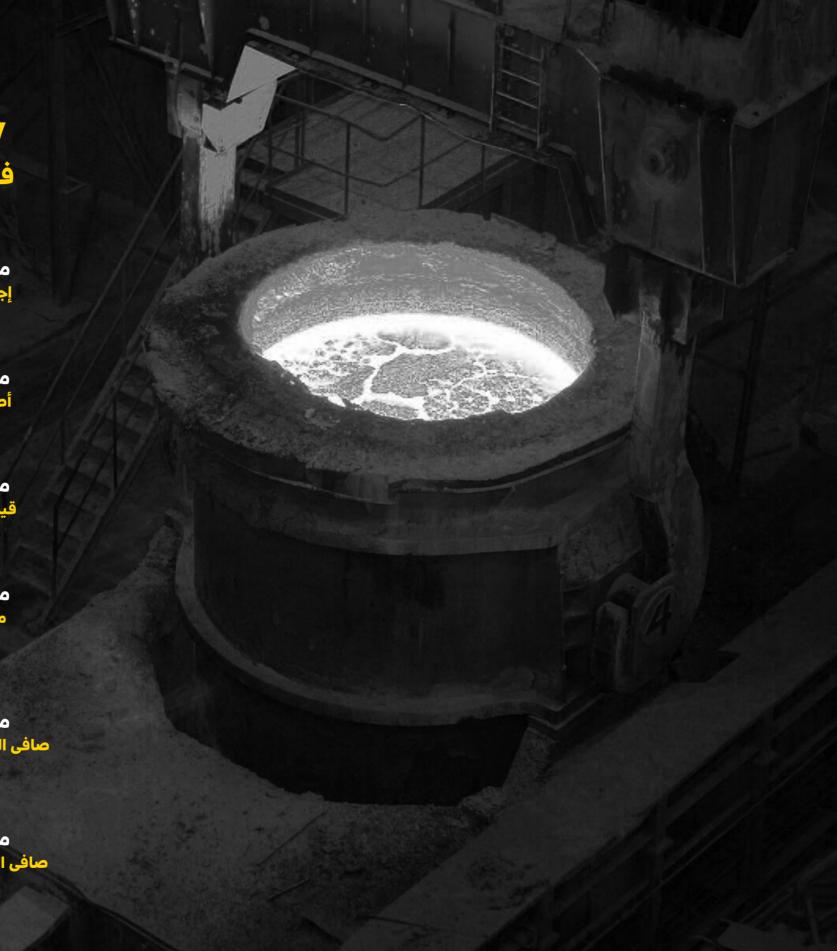
شركة العـز الدخيلة للصلب - الإسكنـدرية (ش.م.م) AL EZZ DEKHEILA STEEL COMPANY- ALEXANDRIA (S.A.E)

> ت<mark>قرير مجلس الإدارة</mark> عن السنة المالية المنتهية في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۷



	مقدمة عن الشركة
٤	نبذة عن الشركة
0	الرؤية والرسالة والقيم
٦	الوحدات الانتاجية
V	رأس المال وهيكل المساهمين
٨	تشكيل مجلس الإدارة
٩	الحوكمة
1•	استثمارات الشركة
1•	التأمين ضد المخاطر
1	تطورات السوق العالمي والمحلي خلال عام <sup>0</sup> 11 <sup>0</sup>
11	حديد التسليح
18	الصلب المسطح
	نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٧
דו	الانتاج
1/	المبيعات
רו	تدبير الاحتياجات
۲۲	التمويل
	نتائج الأعمال
20	ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة
דץ	قائمة التدفقات النقدية
PV	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
۲۸	الكفاءة والتطوير التكنولوجي
m.	البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية
۳I	نظمر المعلومات
Mh	تنمية الموارد البشرية
٣٤	المسئولية المجتمعية
۳۷	دعم النشاط الرياضى للعاملين وأسرهم
۳Λ	النظرة المستقبلية

### ۲۰۱۷ فی أرقام ۳ مليون طن إجمالي الإنتاج 4. مليار جنيه أصول الشركة **m**. مليار جنيه قيمة المبيعات 2/0 مليار جنيه مجمل الريح 4/9 مليار جنيه مليار جنيه صافى الربح قبل الضرائب 4/4 ملياًر جنيه صافى الريح بعد الضرائب



#### الرؤية والرسالة والقيم

#### في ضوء الرؤية والرسالة التي تتبناها مجموعة حديد عز، فإن شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية ترتكز على ما يلي:

#### الرؤية

• الحفاظ على موقعنا في صدارة منتجي الصلب في منطقة الشرق الأوسط، وما حققناه من مكانة عالمية، وذلك من خلال امتلاكنا صناعة متكاملة، وما نرتكز إليه من منظومة قيم وموارد بشرية وشراكات ومستويات أداء وتطلع مستمر نحو التميز والكمال.

#### رسالة

- فتح أسواق جديدة والتوسع في الأسواق القائمة من خلال التطوير المستمر في منتجاتنا.
- الاستمرار في بناء وتطوير طاقاتنا الانتاجية ومنتجاتنا؛ بما يضمن تلبية احتياجات وتطلعات المستهلكين.
  - الاستثمار في مواردنا البشرية من خلال برامج التعلم والتطوير المستمر.
- الالتزام الراسخ بالمعايير الدولية المتعلقة بكفاءة العمليات الإنتاجية والاستثمار في أحدث التقنيات التكنولوجية في هذا السياق.
  - بناء ثقافة ترتكز على مبادئ فعالية التكلفة وتعظيم القيمة المضافة.
  - إقامة روابط وعلاقات مميزة مع مجتمع الأعمال وشركاء التنمية المجتمعية والجهات الحكومية.
- اكتساب الدعم المستمر من قبل المستثمرين، والعملاء، والعاملين، والحكومة استناداً إلى انجازاتنا وما نمتلكه من رؤية واضحة وأهداف واقعمة.

#### القيم

#### من الصعب تصور عالم بدون صلب... الصلب جزء من حياتنا.. من الممكن أن تجد صلب عز الدخيلة في كل مكان حولك.

- نحن أقرب للمستهلك:
- المبيعات على أسس عادلة وشفافة وفقاً لما تنظمه اللوائح والقوانين.
  - جودة منتجاتنا تقترن بمعايير استثنائية من خدمة العملاء.
    - السعى من أجل تحقيق الكمال والمثالية:
- مصانعنا واحدة من المصانع القليلة على مستوى العالم التي أدخلت ثورة تكنولوجية في مجال الصب المستمر للبلاطات الرقيقة.
  - بيئة آمنة وصحية.. تنمية مستدامة:
  - استثمارناً في التنمية المستدامة يحتل نفس مكانة وأولوية الاستثمار في تطوير أساليب انتاج الحديد والصلب.
    - أنظمة إدارة البيئة والسلامة المطبقة في شركتنا من أعلى نظم ومعايير الجودة والاعتماد في العالم.

#### نبذة عن الشركة

- تأسست شركة العز الدخيلة للصلب الإسكندرية (شركة مساهمة مصرية) في عام ١٩٨٢، كشركة استثمارية مشتركة؛ وفقاً لأحكام القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ المعدن المعدن الإستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩، والمستبدل بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧، والمستبدل بالقانون رقم ١٩٠٧، وذلك بأسم شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب، وتم التسجيل بالسجل التجارى تحت رقم ١٠٤٩٨ بتاريخ ١٧ يوليو ١٩٨٢.
  - تم قيد أسهم الشركة في بورصة الأوراق المالية بتاريخ ١٩٩١/١١/١٣.
  - مدة الشركة: خمسون عامًا تبدأ من تاريخ تسجيلها في السجل التجاري.

#### • غرض الشركة:

- إنتاج وتشكيل وتصنيع الحديد والصلب بكافة أشكاله ونوعياته.
- إنتاج وتصنيع السلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب.
- شراء وبيع وتسويق والإتجار في خامات ومنتجات الحديد والصلب والسلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج اللازمة لصناعة الحديد والصلب فيما يتعلق بإنتاج المصنع.
- القيام بكافة الخدمات والإستشارات المتعلقة بالنواحي التكنولوجية والفنية والإدارية والمالية الخاصة بصناعة الحديد والصلب.
  - القيام بكافة الأنشطة المكملة أو المتممة أو المرتبطة بما سبق.

كما يجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأى وجه من الوجوه مع الهيئات والشركات التى تزاول أعمالاً شبيهة أو مكملة لأعمالها أو التى قد تعاونها على تحقيق غرضها فى مصر أو فى الخارج ، كما يجوز لها أن تندمج فى الهيئات والشركات السالفة أو تشتريها أو تلحقها بها وذلك بموافقة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.

- **مقر الشركة:** العجمي- البيطاش، الإسكندرية مصر.
- رئيس مجلس إدارة الشركة: السيد المهندس/ فاروق زكى إبراهيم
  - السادة مراقبي حسابات الشركة:
- الجهاز المركزى للمحاسبات (مراقبة حسابات الصناعات المعدنية).
- الأستاذ/ حاتم عبد المنعم منتصر مؤسسة KPMG حازم حسن وشركاه.
- الأستاذ/ إيهاب مراد عـازر المتضامنون للمحاسبة والمراجعة Ernest & Young.







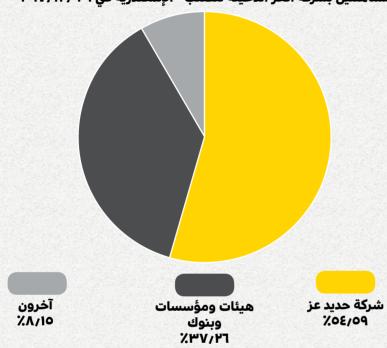
#### رأس المال وهيكل المساهمين

#### رأس المال

- حُدد رأس المال المرخص به بمبلغ ١٫٥ مليار جنيه مصرى، وذلك بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ١٠ أكتوبر ١٩٩٩ الصادر بشأنه قرار رئيس الهيئة العامة للاستثمار رقم ٣٥٢ لسنة ٢٠٠٠، وتم التأشير بذلك في السجل التجاري بتاريخ ٩ فبراير ٢٠٠٠.
- بلغ رأس المال المصدر والمدفوع مبلغ ١٫٣٣٦,٤٤١,٣٠٠ جنيهًا مصرياً في ٢٠١٧/١٢/٣١، يتمثل في عدد ١٣٫٣٦٤,٤١٣ سهم بقيمة أسمية ۱۰۰ جنیه مصری/ سهم.

#### هيكل المساهمين

هيكل المساهمين بشركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية في ٣١٠١٧/١٢/ ٣١



#### قائمة مساهمي الشركة ونسبة المساهمة في ٢٠١٧/١٢/٣١

المساهم	عدد الأسهم	×
شرکة حدید عـــز	٧,٢٩٥,١٥٨	% 0٤,09
بنـك الاستثمـــار القومي	1,8٣٨,٢٢٩	% ۱۰,۷٦
صندوق التأمين الاجتماعي بالقطاع الحكومى	ለዕ۲,۳٤ለ	% ገ,۳۸
صندوق التأمين الاجتماعي بقطاع الأعمال العامر والخاص	६ <b>٣</b> ६,۲٩٧	% ٣,٢٥
شركة الأهلي كابيتال القابضة	۷۷۱,٦٨٠	% 0,VV
الهيئــة المصرية العامة للبترول	٦٤٠,١٨٠	% ٤,٧٩
شـركة مصــر للتأميــن	٥٦٨,٨٧٥	% ٤,٢٦
الجهاز التنفيذى للمشروعات الصناعيـة والتعدينيـة	YV8,87•	% Y,•0
آخــرون	١,٠٨٩,٢٨٦	% A,\0
إجمالي	114,475,514	% <b>1</b> ••

#### الوحدات الانتاجية

- بدأت الشركة إنتاج حديد التسليح من الأطوال منذ عام ١٩٨٦ واللفائف (الأسلاك) منذ عام ١٩٨٧.
  - بدأت الشركة في إنتاج مسطحات الصلب منذ عام ٢٠٠٠.
- تبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة ٣ مليون طن صلب (منها ٢ مليون طن صلب أطوال حديد تسليح، و ١ مليون طن صلب - مسطحات).
  - تتكون الشركة من الوحدات الإنتاجية التالية:
  - ٣ مصانع للإختزال المباشر لإنتاج الحديد الإسفنجي.
  - مصنع إنتاج الصلب أطوال (حديد التسليح)، ويتكون من:
    - ٤ أفران صهر Electric Arc Furnace
    - ۳ وحدات فرن بوتقة Ladle Furnace
    - ٣ وحدات صب مستمر لإنتاج مربعات الصلب Billet.
  - ٣ خطوط درفلة، منها خطين درفلة لإنتاج حديد التسليح (أطوال) بمقاسات مختلفة، وخط درفلة لإنتاج الأسلاك (اللفائف).
    - مصنع إنتاج الصلب مسطحات، ويتكون من:
      - فرن صهر.
      - وحدة فرن بوتقة.
      - وحدة صب مستمر لإنتاج البلاطات Slabs.
    - خط درفلة لإنتاج الصلب المسطح Hot Rolled Coils (HRC).
      - وحدة معالجة كيميائية Pickling.
      - وحدة استعدال سطح المنتج Skin Pass.
      - وحدة خدمة المسطحات Steel Service Center.

















#### الحوكمة

إيمانًا من الشركة بأهمية الالتزام بقواعد الحوكمة، فقد قامت بما يلي:

- الالتزام بقواعد القيد والشطب والإفصاح التي تتطلبها البورصة المصرية؛ حيث قامت الشركة خلال العام بالافصاح عن كافة الأحداث الجوهرية ونشر القوائم المالية وأية متطلبات أخرى. كذلك التزمت الشركة بسداد أية اشتراكات أو رسوم دورية أو غرامات تفرضها إدارة البورصة في المواعيد المقررة.
  - يتكون مجلس إدارة الشركة من ١٣ عضو غير تنفيذي وعدد ٢ عضو تنفيذي.
    - وضع قواعد صارمة لتعاملات العاملين بالشركة على أسهمها.
  - تكليف مستشار مستقل لمراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ورفع تقرير سنوى عنها إلى مجلس الإدارة.

#### لجنة المراجعة:

• تتكون لجنة المراجعة من رئيس عضو من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وعضوين من ذوى الخبرة.

#### تشكيل لجنة المراجعة

الصفة	الأسم
رئيساً - عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	الأستاذ/ ممدوح فخر الدين حسين الروبي
عضواً من ذوي الخبرة	الأستاذ/ أحمد موسى سيد
عضواً من ذوي الخبرة	الدكتور/ السيد طلال توفيق

- تعقد لجنة المراجعة إجتماعها بصورة دورية.
- قامت لجنة المراجعة بمسئولياتها واختصاصاتها على النحو التالى:
- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ومدى الإلتزام بتطبيقها .
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة.
- فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها.
  - فحص الإجراءات المتبعة في إعداد ومراجعة ما يلي :
  - القوائم المالية الدورية والسنوية المستقلة والمجمعة.
  - الموازنات التقديرية، ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.
  - فحص مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها الى مراقبي الحسابات.
- اقتراح تعيين مراقبي الحسابات، وتحديد أتعابهم، والنظر في الأمور المتعلقة بإستقالتهم أو إقالتهم وبما لا يخالف احكام القانون.
- إبداء الرأى في شأن الأذن بتكليف مراقبي الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفي شأن الأتعاب المقدرة وبما لا يخل بمقتضيات إستقلالهم.
- دراسة تقارير مراقبي الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشة ما ورد بها من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم في شأنها والعمل على حل الخلافات في وجهات النظر بينهم وبين إدارة الشركة.
- التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعـة العمليـات والصفقـات التي تمر إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها أو إضرارها بمصالح الشركة أو المساهمين فيها.
  - التحقق من استجابة إدارة الشركة لتوصيات مراقب الحسابات وهيئة الرقابة المالية.
  - إستيفاء متطلبات السادة مراقبي الحسابات وإعتماد أتعابهم عن أية أعمال إضافية.

#### علاقات المستثمرين:

مدير علاقات المستثمرين: محمد إبراهيم زعفان

الفاكس: ٣٣٤٥٣٣٧١ (٠٠) التليفون: ۳۳٤٤١٣٢٠ (٠٢)

البريد الإلكتروني: ir@ezzsteel.com - mzaafan@ezzsteel.com.eg الموقع الألكتروني: www.ezzsteel.com

فرع الشركة بالقاهرة: ٢١ شارع أحمد عرابي - برج النهضة - الدور ٢٤ - المهندسين - الجيزة.

#### تشكيل مجلس الادارة

#### تشكيل مجلس الإدارة في ٢٠١٧/١٢/٣١

#### رئيس مجلس إدارة الشركة - ممثلاً عن شركة حديد عز

#### السيد المهندس/ فاروق زكى إبراهيم

السادة أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للترتيب الأبجدي

الجهة التي يمثلها العضو	الصفة	الاسم
الجهاز التنفيذي للمشروعات الصناعية والتعدينية	غیر تنفیذی	مر/ أسامة إبراهيم عطا الله حشاد
الأهلي كابيتال القابضة	غیر تنفیذی	أ/أشرف عبد المنعمر أحمد محمود
بنك الاستثمار القومي	غیر تنفیذی	أ/السيد محمـد إمــــام ديــــاب
الهيئة القومية للتأمين الإجتماعي	غیر تنفیذی	أ/السيد محمود السيد محمود
شرکة حدید عز	غیر تنفیذی	أ/بـــول فيليب شكيبـــان
شرکة حدید عز	غیر تنفیذی	م/ جميل فـــــؤاد اسكنــــدر
شركة حديد عز - المشرف على قطاعات الأعمال بالشركة	تنفیذی	أ/ساهر إبراهيم الفــــار
الهيئة المصرية العامة للبترول	غیر تنفیذی	م/ عابد عز الرجال عبد العال الملاحي
شركة مصر للتأميـن	غیر تنفیذی	أ/عادل فتوح حبيب حمــــاد
شرکة حدید عز	غیر تنفیذی	م/ فايز على زين العابدين صالح
شرکة حدید عز	غیر تنفیذی	أ / محمد باهر عبد الحميد محرز
شركة حديد عز - عضو مجلس الإدارة المنتدب	تنفیذی	أ/ محمد رائــد محمود الببـــلاوي
شرکة حدید عز	غیر تنفیذی	أ / ممدوح فخر الدين الروبــــى
بنك الاستثمار القومي	غیر تنفیذی	أ / ممدوح هاشم عبد الواحد ريحان

#### التعديلات التي طرأت على تشكيل المجلس خلال عام ٢٠١٧

■ الأستاذ/عادل فتوح حبيب حماد - عض\_وًا بمجلس الإدارة - ممثلاً لشركة مصر للتأمين خلفًا للأستاذ/ أحمد شوقي فريد إعتبارًا من ۲۰۱۷/۱/۲.





#### استثمارات الشركة

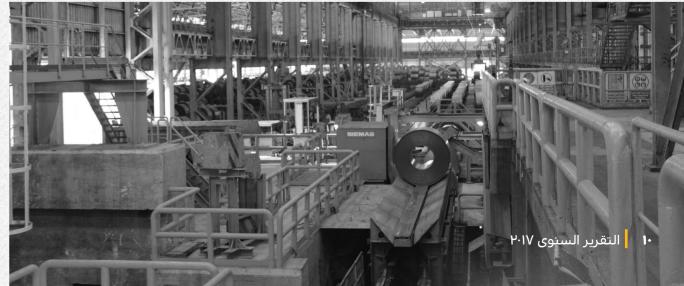
- منذ تأسيس الشركة، في مطلع الثمانينات، كان التوجه الاستراتيجي للشركة هو تحقيق النمو والتكامل.
- على المدى الطويل، أثبتت الشركة أن هذا التوجه الاستراتيجي كان له مردود إيجابي على القيمة المضافة، وعلى العائد على رأس مال المساهمين؛ حيث تمكنت الشركة بفضل نموها المستمر وتكاملها الصناعي في الحفاظ على حصتها السوقية المحلية، وتأسيس قواعدها التصديرية.
- تأسيساً على ذلك، فقد قامت الشركة بالاستثمار في عدة شركات شقيقة وتابعة. ووفقاً للقوائم المالية، فقد بلغت قيمة إستثمارات الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ مبلغ ١٨٧٤ مليون جنيه مصري.

#### استثمارات الشركة في الشركات التابعة والشقيقة في ٢٠١٧/١٢/٣١

ثمارات	نسبة المساهمة
ارات مالية في شركات تابعة	
حديد للصناعة والتجارة والمقاولات «كونتراستيل» (ش.م.م)	% <b>9</b> •
العز لصناعة الصلب المسطح (ش.م.م)	33%
ارات مالية في شركات شقيقة	
ة المصرية الألمانية لتسويق مسطحات الصلب - فرانكو (ش.ذ.م.م) – (تحت التصفية)	%ۥ
العز – الدخيلة للحديد والصلب – مصر (ش.ذ.م.م)	%0 <b>-</b>
ارات مالية متاحة للبيع	
ة العربية للصلب المخصوص «أركو ستيل» (ش.م.م)	%0
العز الدخيلة المملكة المتحدة EZDK Steel UK LTD (تحت التصفية )	%0 <b>·</b>

#### التأمين ضد المخاطر

بلغـت القيمـة التأمينيـة علـى إجمالـى أصـول وممتلـكات الشـركة مبلـغ ٢/٧ مليـار دولار، منهـا ٢/٢ مليـار دولار قيمـة بوليصـة التأميـن علـى آلات ومعـدات الشـركة وذلـك وفقـاً للتقييـم الـذى قامـت بـه شـركة TATA STEEL.



#### تطورات السوق العالمي والمحلي خلال عام ٢٠١٧

#### أولاً: حديد التسليح

#### السوق العالمي:

- حافظ الإستهلاك العالمي من حديد التسليح على نفس مستويات عام ٢٠١٦، فقد بلغ ٥٦,٦٥ مليون طن مع انخفاض طفيف بنسبة ٣٠٠٪، حيث بلغت أعلى نسبة زيادة في دول الإتحاد السوفيتي السابق بنسبة ٧٠٪ نتيجة تحسن الطلب في روسيا واضافة طاقات جديدة فيها، تليها أوروبا بنسبة ٣٠٠٪ ثمر أمريكا الشمالية بنسبة ٥٠٠٪ نتيجة ضعف الطلب في الأشهر الأخيرة في أمريكا الشمالية نتيجة للأعاصير الأخيرة فيها، بينما انخفض الاستهلاك في الصين بنسبة بسيطة تبلغ ٥٠٠٪، وباقى دول العالم انخفض فيها الاستهلاك بنسبة ٨٠٪.
- هناك تغير في التوازن بين العرض والطلب في الصين، فمن ناحية الطلب هناك نشاط ملحوظ في قطاعي البنية التحتية والعقارات أقوى مما كان متوقعا. أما من ناحية العرض، فقد انخفض الإنتاج بنسبة ٢,٧٪، ويرجع ذلك في الأساس نتيجة لتخفيض طاقات إنتاجية من انتاج افران الحث الذاتي الملوثة للبيئة (Induction Furnace). وقد أدى الجمع بين الإصلاحات الهيكلية للعرض في الصين بالإضافة إلى الاستقرار النسبى في معدلات الطلب إلى انخفاض كبير في الصادرات الصينية. وقد استفاد المنتجون في أماكن أخرى من العالم بالفعل من انخفاض الصادرات الصينية حيث ارتفع الإنتاج خارج الصين بنسبة ٢,٤٪ على أساس سنوي نتيجة لرفع المنتجون في جميع أنحاء العالم حصتهم السوقية على حساب المصدرين الصينيين.

#### الإستهلاك العالمي لحديد التسليح (بالمليون طن)

نسبة التغير	<b>٢-17</b>	<b>4.1</b> V	المنطقة
%•,0	۱۹,۸	19,9	امريكا الشمالية
%٤,٣	٤٦,٨	٤٨,٨	أوروبا
(٪∙,0)	<b>٣٣٣,9</b>	۳۳۲,۲	الصين
% <b></b> 9	9٧,9	۹۹,۸	اجمالي آسيا (بدون الصين)
%٧,Λ	۱۲,۷	۱۳,۷	دول الإتحاد السوفيتي السابق
(%٧,٩)	ov	07,0	باقي دول العالمر
(%-/٣)	4\ለቦ	٥١٦/٥	الإستهلاك العالمي

لمصدر: CRU

- ارتفعت عروض أسعار الخامات خلال عام ٢٠١٧ بنسب تراوحت بين ٢٢٪− ٣٣٪ لمتوسط العام على أساس سنوى.
- ارتفعت عروض أسعار التصدير العالمية خلال عام ٢٠١٧ بنسب تراوحت بين ٢٧٪ و ٤٢٪ من الدول الرئيسية المصدرة لحديد
  التسليح نتيجة ارتفاع أسعار الخامات عالميا.

#### السوق المحلى:

- على الرغم من معدلات التضخم في أعقاب تحرير سعر الـصرف وأثر ذلك على القوة الشرائية للمستهلك النهائي، فقد استطاع السوق المحلى تحقيق معدلات إستهلاك بلغت حوالى ٦ مليون طن عام ٢٠١٧.
  - بلغت واردات حديد التسليح ٣٩٢ ألف طن عام ٢٠١٧، وذلك طبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات.





#### ثانياً: الصلب المسطح

#### السوق العالمي:

- حافظ الإستهلاك العالمي على نفس مستويات العام الماضي حيث بلغت أعلى نسبة ارتفاع في الدول الأسيوية بنسبة 0,0٪ تليها باقي دول العالم بنسبة ٦,٨٪ ثم دول الإتحاد السوفيتي السابق بنسبة ٩,٥٪ وأمريكاً الشمالية بنسبة ٣,٧٪ بينما انخفض الاستهلاك في الصين بنسبة ١٢,٤٪.
- الإجراءات التي قامت بها الحكومة الصينية في إغلاق المصانع الملوثة للبيئة أثرت في المقام الأول على الإنتاج في الصين حيث أدت الى الحد من توافر اللفائف المدرفلة على الساخن للسوق المحلي التي تعتبر مواد وسيطة لعدد كبير من المنتجات النهائيـة.

#### الإستهلاك العالمي لمسطحات الصلب (بالمليون طن)

نسبة التغير	Y-17	Y-1V	المنطقة
% <b>٣,</b> ٧	٦٥,٣	٧,٧	امريكا الشمالية
ΧI	۸٥,٥	۸٦,٣	أوروبا
(%)٢,٤)	٦٢٠,٦	1-0,V	الصين
%V,0	١٣٥,٣	180,0	اجمالي آسيا (بدون الصين)
%0,9	W,0	19,7	دول الإتحاد السوفيتي السابق
٪٦,٨	84,4	٣٤,٤	باقي دول العالم
%•/€	£0V/E	809/٢	الإستهلاك العالمي

المصدر: CRU

● ارتفعت عروض أسعار التصدير العالمية هـذا العـام مقارنـة بالعـام المـاضي بنسـب تراوحـت بـين ٢٥٪ الى ٣٥٪، وذلـك نتيجـة ارتفاع أسعار فحم الكوك وخام الحديد.

#### السوق المحلى:

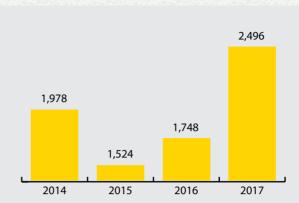
- بلغ الإستهلاك المحلى من الصلب المسطح حوالي ١٫٠ مليون طن عام ٢٠١٧ مقارنة بنحو ١,١٣ مليون طن العامر الماضي.
- انخفضت كمية الواردات بنسبة ١٤٪ لتصل إلى ٥٢٨ ألف طن هـذا العـام مقارنة بــ ٦١٥ ألـف طن العـام المـاضي، وذلـك لارتفـاع تكلفة الاستيراد بعـد قـرار تحريـر سـعر الـصرف.

#### نشاط الشركة خلال عام ٢٠١٧

#### الإنتاج

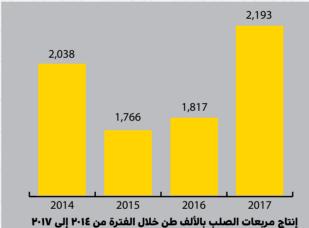
#### أولاً: إنتاج الحديد المختزل

- في ظل التطور الملحوظ الذي شهدته مصر في مجال الطاقة واستكشافات الغاز الطبيعي، فقد تم توفير ٩٨,٧٪ من الكميات التعاقدية للشركة من الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠١٧.
- وقد ساهم انتظام امدادات الغاز الطبيعي؛ في زيادة إنتاج الشركــة مــن الحديــد المختــزل في عــامر ٢٠١٧ إلى حــوالي ٢٫٥ مليـون طـن مقارنـة بإنتـاج بلـغ ١,٧ مليـون طـن في عـام ٢٠١٦ بنسبة زيادة حوالي ٤٣٪.
- ويرجع انخفاض انتاج الحديد المختزل في عام ٢٠١٥ إلى عدم انتظام امدادات الغاز الطبيعي؛ مما انعكس بصورة واضحة على انتاج الشركة من الصلب في هذا العامر.



إنتاج الحديد المختزل بالألف طن خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٧





ارتفع إنتاج مسطحات الصلب من حوالي ٧٥٣ ألف طن

عام ٢٠١٦ إلى ٨٨٧ ألـف طـن عـام ٢٠١٧ بنسـبة زيـادة ٨٨٪.

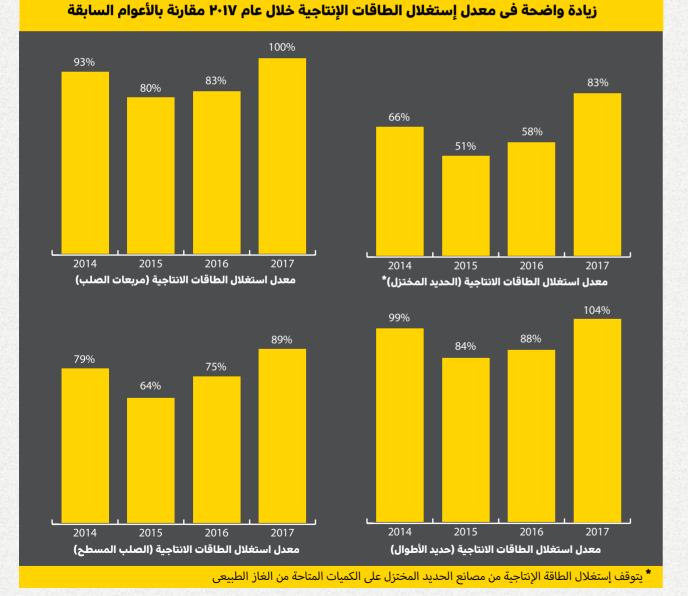
إنتاج مسطحات الصلب بالألف طن خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٧

رابعاً: إنتاج مسطحات الصلب

ثالثاً: إنتاج الأطوال

ارتفع إنتاج الأطوال من حوالي ١٫٨ مليون طن عام ٢٠١٦ إلى حـوالي ۲٫۱ مليـون طـن في عـامر ۲۰۱۷ بنسـبة زيـادة ۱۸٪.





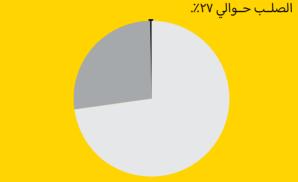
#### المبيعات

تلتـزم الشركـة بسياسـة بيعيـة واضحـة وشـفافة ترتكـز عـلى تحديـد أسـعار بيـع المنتجـات بصفـة دوريـة والاعـلان عنهـا بالصحـف، حيث تتحدد الأسعار وفقاً لآليات السوق. وبالتالي يتوقف تحديد أسعار منتجات الحديد والصلب على عدة محددات؛

- الأسعار العالمية لمدخلات الانتاج الرئيسية من الخردة ومكورات الحديد.
  - الأسعار العالمية لمربعات الصلب.
  - تطورات أسعار صرف العملات الأجنبية.
- حجم الطلب والذي يرتبط بحجم القوى الشرائية ونشاط قطاع المقاولات.
  - كمية المعروض من حديد التسليح والصلب المسطح.

#### أولاً: كمية المبيعات

بلغ إجمالي كمية المبيعات خلال عام ٢٠١٧ حوالي ٣,٢ مليـون طـن مقارنـة بحـوالي ٢٫٦ مليـون طـن في عـام ٢٠١٦ بنسبة زيادة بلغت ٢٥٪.



تُمْثِل مبيعيات الأطوال حوالي ٧٢,٩٪ من إجمالي كمية

المبيعـات في عـامر ٢٠١٧، في حـين تمُثـل مبيعـات مسـُطحات



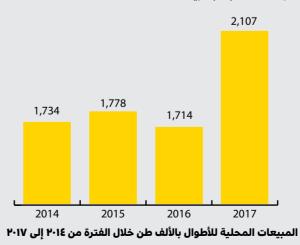


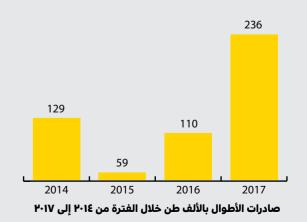


التوزيع النسبي للمبيعات عام ٢٠١٧ وفقاً للمنتجات

#### (١) مبيعات الأطوال

- ٩٠٪ من مبيعات الأطول للسوق المحلى، و ١٠٪ للصادرات
- أكثر من ٢٫١ مليون طن مبيعات محلية للأطوال في عامر ٢٠١٧ مقارنة بحوالي ١٫٧ مليون طن عامر ٢٠١٦ بنسبة زيادة بلغت ٢٣٪.
  - ٢٣٦ ألف طن صادارت الأطوال في عام ٢٠١٧ مقارنة بحوالي ١١٠ ألف طن عام ٢٠١٦ بنسبة زيادة ١١٤٪.







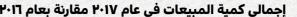
(٢) مبيعات مسطحات الصلب

• ٥٢٪ من مبيعات مسطحات الصلب للتصدير ، والسوق المحلى حوالي ٤٨٪.

طن عام ٢٠١٦ بنسبة انخفاض أقل من ١٪.

• ارتفعت مبيعات صادارت مسطحات الصلب من حوالي ٣١٤ ألف طن عام ٢٠١٦ إلى ٤٥٠ ألف طن عام ٢٠١٧

• بلغت مبيعات مسطحات الصلب في السوق المحلى عامر ٢٠١٧ حوالي ٤١٦ ألـف طن مقارنـة بحـوالي ٤٢٠ ألـف



نسبة التغير	P-17	<b>Y-1V</b>	البيـــان		
	المبيعات المحلية:				
% <b>٢</b> ٣	1717,9	۲۱۰۷,٤	الأطوال		
(٪٠,٨١)	٤١٩,٩	٥,٦١٤	مسطحات الصلب		
(/۲۹)	٦,٢	٤,٤	مربعات الصلب		
%1A	¥1£•/•	Y0YA/1"	الإجمالي		
	الصادرات :				
311%	11-,1	۲۳٦,۱	الأطوال		
%87	٣١٤,٠	٤٥٠,٣	مسطحات الصلب		
אר%	EPE/1	3,77,5	الإجمالي		
χγο	1/3104	<b>2718/7</b>	إجمالي كمية المبيعات		

٢٥٪، بالتزامـن مع إرتفـاع متوسـط الأسـعار نتيجـة تحريـر سـعر الصـرف.

ŝ	<b>5</b> .						
	المبيعات المحلية						
	XIIY	9٢٣٣,0	۱۹٥٩٨,٠	الأطوال			
	%9V	۲۱۹۱,۸	٤٣١٧,٨	مسطحات الصلب			
	30%	۲۰,۹	۳۲,۱	مربعات الصلب			
	791	٧٣,٠	189,5	مبيعات عرضية			
	%1 <b>.</b> 9	11019/٢	<b>PE·</b> AV/1	صافى المبيعات المحلية			

#### الصادرات بالمليون دولار: الأطوال ۸٤/٪ ۱۱۳,۰ ۲,03 مسطحات الصلب ۲۳۸,۰ 7.ΛΛ ۲,۲۲۱

۳٥١,٠

۳.۳۰۰,٤

#### إجمالي كمية المبيعات في عام ٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٦

#### بالألف طن

#### ثانياً: قيمة المبيعات

إرتفعـت قيمـة المبيعـات خـلال عـام ٢٠١٧ إلى حوالي ٣٠/٣ مليـار جنيـه مقارنـة بحوالي ١٣/٥ مليـار جنيـه في عـام ٢٠١٦ بنسبة زيادة قدرها ١٢٤٪، وهـو الأمـر الـذي يرجـع إلى زيادة معـدلات إنتاج الشـركة، وإرتفـاع كميـة المبيعـات بنسـبة

#### إجمالي قيمة المبيعات في عام ٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٦

#### القيمة بالمليون جنيه

3.1%

341%

177/7

14011/8

# نسبة التغير

## شركة العـز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (ش.م.م) تدبير الاحتياجات

تأثرت أنشطة تدبير الإحتياجات خلال عام ٢٠١٧ بتداعيات تحرير سوق النقد الأجنبي في نهاية عام ٢٠١٦ على نحو اقتضى متابعة دقيقة لتوقيتات الشراء، واستمرار المقارنة بين أسعار المواد الخام وقطع الغيار المستوردة ونظائرها في السوق المحلية.

#### أولاً: الإحتياجات الخارجية

- ساهُم توافر الغاز الطبيعي وإتاحة ٩٨,٧٪ من الكمية التعاقدية للشركة من الغاز الطبيعي خلال عام ٢٠١٧ في زيادة كميات مكورات خام الحديد المستوردة إلى حوالي ٤,١ مليون طن.
- شهدت متوسطات أسعار خامات ومستهلكات إنتاج الحديد المستوردة ارتفاعاً ملحوظاً خلال عام ٢٠١٧ مقارنة بعام ٢٠١٦، على
  - ٣٦٪ زيادة في أسعار مكورات الحديد.
  - ٥٢٪ زيادة في النولون لطن مكورات الحديد.
    - ٢٢٪ زيادة في أسعار الخردة المستوردة.
      - ۲۷٪ زيادة في أسعار الحراريات.
    - ١٥٪ زيادة في أسعار أقطاب الجرافيت.

#### ثانياً: الاحتياجات المحلية

- ارتفعت أسعار شراء الخردة المحلية بنسبة ٩٩٪.
- ارتفع متوسط تكلفة الغاز الطبيعي (مقوماً بالعملة المحلية) من ٢٠١٥ جنيه / متر مكعب عام ٢٠١٦ إلى ٤٫٥٠ جنيه / متر مكعب عامر ٢٠١٧ بنسبة زيادة ١٠٩٪ نتيجة تحرير أسعار الـصرف، حيث ظل سعر الغـاز الطبيعي ثابتـاً عنـد ٧ دولار للمليون وحدة حراريـة بريطانية.
- ارتفع سعر الكهرباء خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٧ بنسبة ٤٥٪؛ ليصبح ٧٤,٠ جنيه/ك. و. س، وبالتالي ارتفع متوسط سعر الكهرباء من ٤٧، جنيه /ك. و. س عام ٢٠١٦ إلى ٦٣,٠ جنيه /ك. و. س عام ٢٠١٧.
  - ارتفع الطلب على خام الحجر الجيرى بنسبة ٥٠٪ وفحم الانثراسيت بنسبة ٣٣٪.

وعلى ضوء ذلك، وفي ظل تحرير سعر صرف الجنيه المصرى أمام العملات الأجنبية، وإرتفاع أسعار المواد الخام، وزيادة تكلفة الغاز الطبيعي والكهرباء، فقد إرتفعت تكلفة المبيعات للطن بصفة عامة إرتفاعاً ملحوظاً في عام ٢٠١٧، وبنسبة زيادة قدرها ۸۰٪ عن عام ۲۰۱٦. صافى الصادرات

صافى قيمة المبيعات

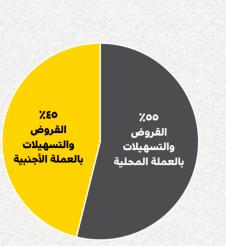
#### ومـن ناحيـة أخـري، تتـوزع اجمالـي أرصـدة القـروض والتسـهيلات الإئتمانيـة المسـتخدمة عـام ٢٠١٧، وفقـاً لعملــة الاقتـراض، علـى النحـو التالـى:

 القروض والتسهيلات الإئتمانية بالعملة المحلية: مبلغ حوالى ٦,٠ مليـار جنيـه مـصرى ، بنسـبة ٥٥٪.

وتجدر الإشارة إلى أن مبالغ إستخدام المديونية بالجنيه المصري ارتفعت من مبلغ قدره حوالي ٥,١ مليار جنيه عام ۲۰۱۲ إلى ما يقرب من ٦٫٠ مليار جنيه مصرى عام ٢٠١٧ بزياده قدرها مبلغ ٩٦٩ مليون جنيه مصري، بنسبة ١٩٪.

• القروض والتسهيلات الإئتمانية بالعملة الأجنبية: (مبلغ ٢٨٢ مليون دولار أمريكي) المعادل لمبلغ قدره حوالي ٥٫٠ مليار جنیه مصری، بنسبة ٤٥٪.

وتجدر الإشارة إلى أن مبلغ استخدام المديونية الدولارية انخفض من ۳۸۲ مليون دولار أمريكي عام ۲۰۱٦ إلى ۲۸۲ مليون دولار أمريكي عام ٢٠١٧، وبإنخفاض قدره ١٠٠ مليون دولار أمريكي، بنسبة ٢٦٪.



#### ثانياً: متوسطات أسعار الفائدة

- المتوسط المرجح لسعر اقتراض الشركة: (۲۱٫۰٤٪ للجنيه المصرى، و٤,٩٣٪ للدولار الأمريكي).
- المتوسط المرجح لأسعار التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل: (٢٠,٤٩٪ للجنيه المصرى و٤,٧٧٪ للدولار الأمريكي).
- المتوسط المرجح لأسعار القروض والتسهيلات الإئتمانية طويلة الأجل: (٢١,٢٨٪ للجنيه المصرى، و٢٤,٥٪ للدولار الأمريكي).

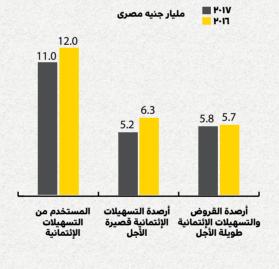


# شركة العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية (ش.م.م)

#### أولاً: أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة

• بلغ اجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة عام ٢٠١٧ المعادل لمبلغ قدره حوالي ١١ مليار جنیه مصری مقارنة بمبلغ قدره حوالی ۱۲ ملیار جنیه مصری عام ٢٠١٦؛ وبذلك تكون مبالغ الإستخدام قد انخفضت بمبلغ قدره حوالی ۱ ملیار جنیه مصری بنسبة ۸٪.

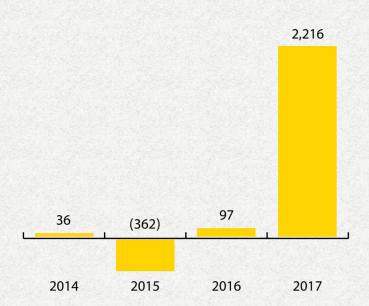
• بلغ صافي المديونية بعد خصم أرصدة النقدية مبلغ ٧٫٨ ملیار جنیه عام ۲۰۱۷ مقارنة بمبلغ ۸٫۱ ملیار جنیه عام ۲۰۱٦.



#### وتتوزع اجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية المستخدمة عام ٢٠١٧، وفقاً لآجالها، على النحو التالى:

- ٥,٨ مليار جنيه مصرى إجمالي أرصدة القروض والتسهيلات الإئتمانية طويلة الأجل، بنسبة ٥٢٪.
- ٥,٢ مليار جنيه مصري إجمالي أرصدة التسهيلات الإئتمانية قصيرة الأجل، بنسبة ٤٨٪.





تطور صافي أرباح (خسائر) الشركة بالمليون جنيه خلال الفترة من ٢٠١٤ إلى ٢٠١٧

#### ملخص نتائج أعمال الشركة المستقلة

- 8/0 مليار جنيه قيمة إجمالي الربح في عام ٢٠١٧ مقارنة بأرباح قدرها ٢/١ مليار جنيه عام ٢٠١٦، بزيادة قدرها ١١٦٪.
- ٢/٩ مليار جنيه قيمة الأرباح قبـل الضرائـب مقارنـة بمبلـغ ١٤٢ مليـون جنيـه عـام ٢٠١٦.
- ۲/۲ مليار جنيه قيمة صافى الأرباح بعد الضرائب مقارنة بمبلغ ٩٧ مليون جنيه عام ٢٠١٦.
- ٧٧/٣٪ نسبة صافى الربح بعد الضرائب في عام ٢٠١٧ مقارنة بنسبة بلغت ٧٫٧٪ في عام ٢٠١٦.

#### (القيمة بالمليون جنيه)

نسبة التغير	<b>۲-17</b>	<b>P-IV</b>	البيــــان	
37/%	۱۳۵۱۱,٤	۳۰۳۰۰,٤	سافي المبيعات	
ראו%	(11887,8)	(YOA\O,•)	تكلفة المبيعات	
רוו%	۲۰۷٤/۰	86V0/8	مجمل الربح	
	%10/E	%1 <b>8/</b> A	نسبة مجمل الربح	
%٤٩	(177,7)	(۱۸٤,۱)	المصروفات البيعية	
% <b>V</b> Y	(٣٤٣,٣)	(0,9,0)	المصروفات العمومية والادارية	
% <b>V</b> Y	(۸۳۲,0)	(١٤٣٠,٠)	المصروفات التمويلية	
(%\\٤)	٣٣,٥	(۲۸,۳)	إيرادات / (مصروفات) أخرى	
_	-	۱۷,۳	برادات استثمارات في شركات تابعة	
%٦ <b>9</b>	YY9,V	۳۸۷,۲	إيرادات تمويلية	
(%1٢٣)	(,∙, ΓPΛ)	۲۰۲,۳	فروق أسعار الصرف	
%1911	184/4	PA7-/P	إجمالى الأرباح / (الخسائر) قبل الضرائب	
	21/1	%9/E	نسبة إجمالى الأرباح / (الخسائر) قبل الضرائب	
_	_	(١٠٢,٦)	الضريبة الدخلية	
% <b>\</b> •97	(٣,03)	(0.730)	الضريبة المؤجلة	
ZPIAV	97/9	YY10/V	صافي الأرباح / (الخسائر) بعد الضرائب	
	%•/V	%V/P	نسبة صافى الأرباح / (الخسائر) بعــد الضرائب	



#### قائمة التدفقات النقدية

	<b>P-1V</b>	<b>P-17</b>
صافي أرباح / (خسائر) الفترة قبل الضرائب	<b>۲۸٦٠/٣</b>	184/4
صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التشغيل	٥٦٧,٣	977,7
صافي النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار	(۲۰۸,۲)	(۱۳۲,9)
صافي النقدية (المستخدمة في) المتاحة من أنشطة التمويل	(٣٩V,V)	۳۰٤۲,0
صافي التغير في النقدية وما في حكمها خلال الفترة	(۳۸٫٦)	۳۸۷۷,۳
فروق تحرير سعر الصرف والمدرجة بقائمة الدخل الشامل	-	(۲۹۱۹,0)
النقدية وما في حكمها في أول الفترة	7,97,7	1189,8
النقدية وما في حكمها في أخر الفترة	۲۰٥٨/٦	<b>۲</b> •9V/۲
ويتمثل رصيد النقدية وما في حكمها فيما يلي:		
النقدية بالصندوق	٠,٠٩	٠,٠٦
بنوك عملة محلية	Y910,V	٣٣٠٤,٦
بنوك عملة اجنبية	۲۷٦,۲	089,9
رصيد البنوك سحب على المكشوف	(·,·V)	(٥٨,٢)
ودائع مجمدة وحسابات جارية مجمدة	(1187,7)	(۱,۹۹۶۱)
صافي النقدية وما في حكمها في اخر العام لاغراض قائمة التدفقات النقدية	۲۰۵۸/٦	<b>۲</b> -9V/۲



#### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

(القيمة بالمليون جنيه)

تتعامـل شـركة العـــز الدخيلــة للصلـب - الإسكنــدرية مـع عديـد مـن الشـركات والجهـات التي تسـاهم في رأسـمالها أو الشركات التي تساهم فيها شركة العـز الدخيلـة ولهـا سـيطرة مباشـرة أو غيـر مباشـرة عليهـا، وتتمثـل أهـم تلـك المعاملات فيما يلي:

#### أولاً: معاملات مع شركات تساهم الشركة في رأس مالها

(۱) المعاملات مع شركة كونتراستيل، والتي تملك شركة العيز الدخيلة للصلب فيها حصة تبلغ ٩٠٪ من رأسمالها؛ حيث قامت تلك الشركة بما يلي:

- شراء منتجـات شركة العـــز الدخيـلــة للصلـب مـن المنتجـات العرضيـة والمخلفـات الصناعيـة طبقـاً لـشروط التعاقـد، وتفصيلهـا
  - منتجات عرضية مثل قشور الحديد وأكاسيد الحديد وخبث الحديد.
    - تأجير شقة بمدينة السادس من أكتوبر بمحافظة الجيزة.
      - تأجير أرض مصنع تدوير الخبث.
        - قامت شركة كونتراستيل بما يلى:
    - توريد سولار وبنزين للشركة طبقاً لأسعار شركة موبيل.
  - تأجير إحدى الورش المملوكة لها وبعض الأوناش والمعدات للشركة.
    - تأجير مطعم رست الميناء المملوك لها للشركة.
    - توريد معدن مستخلص من الخبث وخبث متدرج.

(٢) المعاملات مع شركة مصر لصناعة المواسير والمسبوكات والتي تساهم فيها شركة العز الدخيلة للصلب بطريقة غير مباشرة عن طريق تملك شركة كونتراستيل بحصة حاكمة في هذه الشركة، وقد قامت الشركة بتوريد بالتات خشب طبقا لأسعار السوق.

#### (٣) المعاملات مع شركة العز لصناعة الصلب المسطح

- بلغت مبيعات شركة العز لصناعة الصلب المسطح لشركة العز للدخيلة حوالي ٢٨٨,٩ ألف طن حديد تسليح.
  - بلغت مبيعات شركة العز الدخيلة لشركة العز لصناعة الصلب المسطح ٤٥٨ طن سلك رباط.
- استعارة شركة العز الدخيلة من شركة العز لصناعة الصلب المسطح حديد مختزل وقطع غيار وحراريات متنوعة وفيرومنجنيز.
  - استعارة شركة العز لصناعة الصلب المسطح من شركة العز الدخيلة سيليكون منجنيز وحراريات وقطع غيار.

#### ثانياً: معاملات مع جهات أخرى تساهم في رأس مال الشركة (۱) المعاملات مع مجموعة شركات عز

• قامت مجموعة شركات عز بشراء حديد تسليح طبقاً للأسعار المعتمدة للعملاء.

(٢) المعاملات مع شركة مصر للتأمين المساهم في رأسمال الشركة، وتمثل التأمين على أصول وممتلكات الشركة طبقا للقواعـد والنظـم التأمينيـة المطبقـة بشركـة مـصر للتّأمـين. وقـد بلغـت قيمـة الوثائـق المدفوعـة ٢٨,٢ مليـون جنيـه حتى 17/1/1/17

(٣) المعاملات مع صندوق التأمين للعاملين بقطاع الأعمال العام والخاص، والذي يمتلك حصة في رأسمال الشركة. وقد سددت الشركة في هذا الصندوق ٤٣,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧.

(ع) المعاملات مع صندوق التأمين الخاص لموظفى الشركة، تسدد فيه الشركة ١٦٫٨٪ من أجر الاشتراك، والـذي بلـغ قيمتـه ١٦٫٨ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٧.

وقـد تـم تكليـف أحـد المستشـارين المالييـن المسـتقلين المقيديـن بهيئـة الرقابـة الماليـة؛ لمراجعـة المعامـلات مـع الأطـراف ذات العلاقـة، حيـث أكـد أن المعامـلات التـي أبرمتهـا الشـركة مـع هـذه الأطـراف قـد تمـت بصـورة سـليمة وبالمعاييـر العادلـة ودون منـح أيـة مزايـا تفضيليـة لأي مـن أطرافهـا.

#### الكفاءة والتطوير التكنولوجي

#### إيمانًا من الشركة بأهمية الحفاظ على ريادتها في صناعة الحديد والصلب، فقد كان الاهتمام بتعزيز ورفع الكفاءة والتطوير التكنولوجي، وذلك على النحو التالي:

#### أولاً: مصانع الاختزال المباشر

● ضمان التشغيل الكامل لمصانع الاختزال المباشر دون توقف. فنظرا لنقص المعروض في الأسواق من خام مكورات الحديد ذات الجودة العالية، والـذي كان من شأنه أن يتسبب في توقف مصانع الاختزال المباشر لمـدة تتجـاوز ٤٠ يومـاً، فقـد تم تغطية العجز في مكورات الحديد عن طريق استخدام كتل خام الحديد (Lump-Ore) ذات الجودة المحدودة بنجاح وذلك على الرغم من أنه يصعب التعامل معها من حيث ظروف التشغيل وإمكانية تحقيق مستوى الجودة المطلوب.



#### ثانياً: مصنع صلب الأطوال

تحقيـق رقـم قيـاسي غـير مسـبوق جديـد للإنتـاج السـنوي لمربعــات الصلــب بلــغ حــوالى ٢١٩٣٫١ ألــف طــن مقارنــة بالرقـم السـابق تحقيقـه في ٢٠١٢ والـذي بلـغ ٢١٢٤,٢ ألـف طـن.

تحقيق أعلى رقم قياسي للإنتاجية الشهرية بلغ ١٩٤,٣ ألف طن في شهر مارس ٢٠١٧ مقارنـة بالرقـم السـابق تحقيقـه في ينايـر ٢٠١٣ والـذي بلـغ ١٨٩,٣ ألـف طـن.

> • الاستمرار في تطوير معدات مصنع الصلب بالجهود الذاتية للعاملين بالشركة ودون الاستعانة بشركات أجنبية، حيث تم:

> > و تصنيع وتركيب أسقف جديدة لأفران البوتقة بتصميم جديد ومُعدَل؛ لتحقيق أعلى كفـاءة لمنظومـة سـحب الأتربـة مـن الأفـران ومنـع تـسرب أي أدخنـة أو أتربـة لمحيـط العمل، وذلك حرصًا على صحة وسلامة العاملين بالمصنع.

• عمل تصميم لتطوير نظم التبريد بسقف فرن الصهر بمصنع الصلب والكوع الخاص بنظام معالجة الأدخنة وتحويلها من نظام تبريد المواسير إلى نظام تبريــد الرشاشــات باســتخدام نفــس كميــة الميــاه الحاليــة، بالإضافــة إلى تصميــم نظام جديد لرجوع مياه التبريد لتناسب التصميم الجديد للسقف وذلك لزيادة معـدلات الأمـان وتسـهيل عمليـات الصيانـة وتقليـل وقـت الاصـلاح بالإضافـة إلى سهولة التصنيع وتقليل تكلفته.



مكورات أكسيد الحديد

#### رابعاً: مصنع مسطحات الصلب

ثالثاً: مصانع درفلة الأطوال

• تنفيذ مشروع تطوير نظم التحكم والتشغيل بمصنع صب ودرفلة المسطحات بنجاح وفي حدود المخطط الزمني والميزانية المقررة، وذلك بهدف ضمان استمرارية تشغيل المصنع بعد تقادم أجهزة ومعدات التحكم والتشغيل. بالإضافة إلى ذلك، تم تحقيق النتائج الآتية بعد تنفيذ المشروع:

• استكمال عملية تطوير منظومة التحكم Level II على مستوى أفران البوتقة وماكينات الصب المستمر من أجل توفير بيانات

• تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع تحديث نظم التحكم في جميع معدات مصنع الصلب من منظومة PLC SIEMENS-S5 إلى

منظومة PLC SIEMENS-S7، وتشمل ماكينات الصب المستمر وماكينات تبطين الأفران وكذلك ماكينات حقن الكربون بالأفران.

تركيب منظومة ميزان الكتروني لعربات نقبل كتبل مربعات الصلب (Billet Transfer Cars) من مصنع الصلب إلى مصانع

 الانتهاء من جميع الأعمال التحضيرية الإنشائية والميكانيكية والكهربية الخاصة بمشروع إحلال وتجديد صندوق المعالجة الحرارية (تكنولوجيا التبريد السريع) للمنتج النهائي بمصنع الأسياخ رقم ٢ بهدف خفض تكلفة الإنتاج نتيجة لخفض كمية

الدرفلـة؛ بمـا يسـهم في رفـع كفـاءة التحكـم ودقـة حسـاب عائـد الإنتـاج للمصنـع (Production Yield).

- بدء الإنتاج التجاري لسُمك ۱٫۰ ممر ونجاح تجارب إنتاج سُمك أقل (۰٫۸ ممر ، ۰٫۹ ممر).
  - تحسن في دقة التحكم في مقاسات واستواء سطح المنتج النهائي.
    - رفع السرعة القصوى للصب المستمر من ٦ إلى ٦,٥ متر/دقيقة.

دقيقة وفعالة عن كافة مراحل العملية الإنتاجية.

الإضافات الكيميائية المستخدمة في أفران القوس الكهربي.

تحقيق رقم إنتاج سنوى قياسى جديد لإجمالي إنتاج

مصانع الدرفلة بلغ ٢٠٧١,٢ ألف طن مقارنةً بالرقم السابق

تحقيقه في عام ٢٠١٣ والـذي بلـغ ٢٠٣٦,٧ ألـف طـن.

- زيادة معـدل تغيير العـرض أثناء الصـب مما حسـن عائد الجودة بمقـدار حـوالي ٠٫٦٪ بالإضافة إلى زيـادة المرونة في تخطيـط الإنتاج.
  - إنتاج مقاسات وأنواع صلب جديدة مما يزيد من فرص المبيعات.

تحقيـق رقـم إنتـاج جديـد بمصنـع الاسـتعدال (Skin Pass) بلغ ٧٣٦,٢ ألف طن مقارنة بالرقم السابق تحقيقه في ٢٠١٣ والـذي بلـغ ٦٩٥٫٨ ألـف طـن.

تحقيـق رقـم إنتـاج جديـد بخـط الشـق الطـولي (Slitting Line) بلغ ١٩٩٫٩ ألـف طـن مقارنـة بالرقـم السـابق تحقيقـه في ٢٠١٣ والـذي بلـغ ١٣٩,٤ ألـف طـن.

تحقيق رقم إنتاج سنوى قياسي جديد لمصنع درفلة

الأسياخ رقـم (٢) بلـغ ٤٤٠٫٤ ألـف طـن مقارنـةَ بالرقـم السـابق

تحقيقه في عام ٢٠١٦ والـذي بلـغ ٤٢٦,٢ ألـف طـن.

- استحداث رتب صلب جديدة (Steel Grades)، وإجراء بعض التعديلات على رتب الصلب الحالية؛ لكي تتوافق مع طلبات العملاء؛ مما أدى إلى تحقيق أعلى معدل تصدير للفائف الأطوال خلال العشر سنوات الأخيرة بإجمالي كُمية ٢٣٦,١ ألف طن والدخول في أسواق جديدة (تايلاند، فيتنام، الولايات المتحدة، كولومبيا).
- تطوير إنتاج أنواع جديدة من سبائك الصلب بعد تحديث مصنع المسطحات مثل: الحديد السيليكوني، ورتب عالية الصلابة لمواسير البترول، وأيضا انواع مختلفة من الصلب المخصوص الذي يستخدم في الصناعات المغذية لصناعة السيارات.

التقرير السنوى ٢٠١٧ ٢٩

#### نظم المعلومات

تقـوم إدارة تكنولوجيـا المعلومـات بتطويـر وتحديـث الأنظمـة ورفـع كفـاءة العامليـن لمواكبـة المسـتجدات العالميـة، واستخدام تكنولوجيا المعلومات لدعم إتخاذ القرار بالشركة. ولذلك قامت إدارة تكنولوجيا المعلومات بما يلى:

#### **ORACLE®**

#### أولاً: نظام تخطيط موارد المؤسسة (الأوراكل) ERP System Oracle

- الانتهاء من المرحلة الثانية لتشغيل أنظمة المالية والمخازن وتجهيز بيئة عمل المشتريات.
- عمل برامج ونظم ربط اوتوماتيكية بين نظام AS400 ونظام أوراكل، وتقديم الدعم الفني والتدريب المناسبين لجميع كوادر الشركة.

#### ثانياً: البنية التحتية المعلوماتية وأنظمة دعم المستخدمين

- توريد وتجهيز البنية التحتية لتشغيل الطوارئ لبيئات عمل نظام تخطيط موارد المؤسسة (الأوراكل).
- الانتهاء من المرحلة الخامسة من خطة تطوير البنية التحتية المعلوماتية بالشركة بما تحتويه من تطوير الشبكات بنسبة ٩٠٪.
- تطوير شبكات المعلومات في الاختزال المباشر، وربط شبكة (المراقبة والتحكم المستوى ٢) داخل مصنع المسطحات بالشبكة الرئيسية والدعم الفني.
- التوسع في الاتصال بالشبكة الرئيسية والتغطية اللاسلكية، وإنشاء أنظمة جديدة للمراقبة بالكاميرات، وعمل حماية كهربية لانقطاع التيار في كل المباني الرئيسية بالشركة.
- تنمية وتطوير الربط مع تطبيقات أنظمة التحكم بمصانع الشركة مثل انشاء بيئة عمل افتراضية لتشغيل بعض تطبيقات أنظمة التحكم بمصانع (الصلب والمسطحات والإختزال).
  - تطوير نظام جديد لموازين الصلب واستبدال النظام القديم من خلال كوادر الشركة.
- تطبيق نظام «SCM» مما يتيح تطبيق التحديثات لجميع أجهزة الشركة في آن واحد، دون الحاجة الى سحب الأجهزة أو تعطيل

#### ثالثاً: برامج الحماية وخدمات الاتصال الآمن

- دعم نظام الأوراكل من خلال فصل بيئات العمل مع توفير الإتصال الآمن عن بعد لخبراء Oracle.
  - عمل نظام حماية لموازين المواد الخام، وتركيب جهاز للكشف عن المواد المشعة.
- التصدى لهجوم متواصل من مصادر مجهولة Targeted Cyber Attack على الشركة للسنة الثالثة على التوالى.
  - إضافة خدمة حماية للبريد الإلكتروني في الحوسبة السحابية Cloud Computing.
- تحديث بعض أجهزة الحماية بتكنولوجيا الجيل التالي Next Generation وترقية خدمات الحماية، مثل الشهادات الرقمية التالى Next Generation Certificates وايضًا قواعد بيانات الحماية ومنصات التشغيل.

#### البيئة ونظم إدارة الجودة والسلامة المهنية

- الحصول على الموافقة البيئية (الترخيص) بشأن الصرف على البحر، وذلك بعد تقديم الدراسة الفنية إلى جهاز شئون البيئة الخاصة بدراسة التشتت وتأثير صرف الشركة على البيئة البحرية؛ بهدف توفيق الأوضاع مع متطلبات وتعديلات قانون البيئة رقم ٩٦٤ لعام ٢٠١٥.
- توسيع نطاق شهادة UK-CARES ليشمل الأسياخ من مقاسي ٢٢ و٢٥ مم (طبقاً للمواصفة البريطانية) باستخدام صندوق المعالجة الحرارية (QTB) في مصنع الأسياخ رقم ١؛ بهـدف خفّض التكلفة. وكذلـك ليشـمل اللفائـف أقطـار مـن ٨ إلى ١٢ مـم في مصنع درفلة الأسلاك.
- نتيجـة للمجهـودات التي تمـت خـلال عـام ٢٠١٧ في مجـال الأمن الصناعي بواسـطة قسـم الأمن الصناعي وجميع العاملـين بالشركـة، عام ٢٠١٦، مع عدم حدوث أية حوادث جسيمة خلال العامر.
- الاشتراك بنجاح للسنة الرابعة على التوالي في فعاليات يـوم السلامة العالمي التابع لمنظمة الصلب العالمية World Steel Association والـذي سـاهم بشـكل حقيقي وفعـال في تطوير وتحسـين قـدرة الشركـة عـلى تحديـد ومعالجـة مخاطـر بيئـة العمـل الأكثر تسبباً في حدوث حالات الوفاة بصناعة الصلب عالمياً.





#### و إعداد وتصميم البرنامج الـدراسي General Business Post Graduate Diploma بالشراكة مع جامعة ESLSCA لعـدد ٢٦ فرد من مجموعة عز الصناعية يشمل ١٤ فرد من قادة شركة العز الدخيلة.

- حصول بعض العاملين على شهادات مهنية متخصصة في القطاعات الفنية والإنتاجية، مثل شهادة "Certified Welding
  - «Certified Management Accountant" حصول بعض العاملين في قطاعات الأعمال على شهادة
    - التدريب الصيفي
- تدريب أكثر من ٣٢٥ طالباً جامعياً من طلبة الكليات العملية والنظرية وذلك في إطار الخدمة المجتمعية والمساهمة في تأهيلهم لسوق العمل.
- تدريب أوائل المدارس الثانوية الصناعية الفنية بالإسكندرية؛ بهدف رفع كفاءة طلبة الدبلومات الفنية ووضعهم في قاعدة بيانـات الشركـة ليتـم الاسـتفادة منهـم في حالـة التعيينـات الجديـدة للفنيـين لاحقـاً.

#### ثالثاً: خدمات الرعاية الصحية والخدمات العامة

#### • الرعاية الصحية:

- زيادة نسبة مساهمة الشركة في العلاج الاسرى للعاملين ٥٠ ٪، وادراج علاج الزوجة والابناء من ذوي الامراض المزمنة في منظومة العلاج الاسرى.
- تجهيزات غرفة الطوارئ من خلال الانتهاء من تجهيز سيارة العناية المركزة وأجهزة متابعة المريض، بالإضافة إلى زيادة عدد العيادات لتقليل زمن الانتظار بالعيادة.
  - تطوير أنظمة التعاقدات مع الجهات الطبية.

#### • الرعاية الاجتماعية

- إقامة أربع حفلات لتكريم ١٢٠ موظف من السادة المتقاعدين بمشاركة عائلاتهم وزملائهم في العمل.
  - منح عدد من الموظفين قروض مالية للمساعدة في أداء مناسك الحج والعمرة.
    - تنظيم برامج رحلات ترفيهية للعاملين وأسرهم.

#### رابعاً: الأجور والمرتبات

- بلغ عدد العاملين في الشركة حتى نهاية عام ٢٠١٧ عدد ٤٠٨٩ عامل وموظف.
- يتوقف متوسط دخل العامل بالشركة على عدد من المحددات أهمها، طبيعة الوظيفة، والدرجة الوظيفية، والـوزن الوظيفي، وعدد سنوات الخبرة. وبصفة عامة، فقد تم زيادة متوسط دخل العامل بالشركة بنسبة تتراوح حول ٢٢٪ عام ٢٠١٧، وتمثل تكلفة الأجور بالشركة نحو ٤٪ من صافى قيمة المبيعات.
  - استفاد عدد ١٧٢ من العاملين بالشركة من القرض الحسن؛ للمساهمة في حل مشكلة الإسكان.
- إرتفعـت قيمـة المعـاش التكميـلي للسـادة المتقاعديـن بنسـبة ٠٠٪ اعتبـارًا مـن ينايـر ٢٠١٧، وبالتـالي إرتفـع مبلـغ المعـاش المسـتحق شهرياً إلى ١٥٠٠ جنيـه بـدلاً مـن ١٠٠٠ جنيـه.
  - إقرار نظام المعاش المبكر الاختياري.



#### تنمية الموارد البشرية

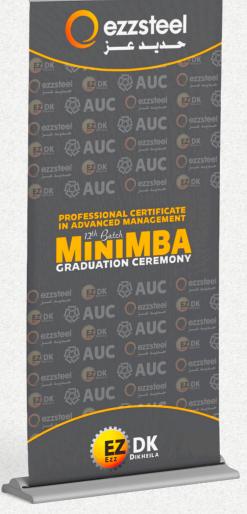
تسعى الشركة دائماً الى تطوير نظم الموارد البشرية إيماناً منها بالدور الحيوى الذي يمثله العنصر البشري في منظومة العمل والحفاظ على الصدارة في مجال الصناعة ورفع الكفاءة الإنتاجية، وقد استمرت الشركة في تحديث نظم الموارد البشرية ورفع كفاءة العاملين من خلال ما يلي:

#### أولاً: تخطيط وتطوير نظم الموارد البشرية

- توحيد المسميات الوظيفية التنظيمية والدرجات الإدارية بشركة عز الدخيلة مع شركات مجموعة عز الصناعية، بما يضمن بناء نظام متكامل وطموح لحل مشكلة الجمود الوظيفي.
- عقد مراكز تقييم القدرات والكفاءات الإدارية Assessment Centers لعدد ١٨ (مهندس/اخصائي)؛ لأغراض تنمية قدرات العاملين وإعداد خطط الاحلال الوظيفي Succession Plans.
  - تطوير اختبارات التوظيف؛ وذلك لانتقاء أفضل العناصر التي سوف يتم الحاقها للعمل بالشركة.
    - تعيين ٩١ فني، وتدريبهم وتوزيعهم؛ وفقاً لاحتياجات القطاعات الإنتاجية والفنية.

تتطلع الشركة من خلال البرامج التدريبية إلى تنمية مهارات العاملين الفنية والتخصصية، وكذا تنمية المهارات الادارية والاشرافية، وفي سبيل تحقيق ذلك قامت الشركة بتنفيذ البرامج والمختبرات التدريبية التالية خلال ٢٠١٧:

- تطوير نظام إلكتروني جديد؛ لتحديد الاحتياجات التدريبية ووضع خطة التدريب.
- في مجال التدريب الفني، تم تنفيذ ٩٩ برنامج تدريبي شارك فيه ١٠٠٥ متدرب من العمالة الفنية والإدارية، وذلك بالاستعانة بالنماذج التدريبية وبالتدريب العملي داخل المصانع.
  - تنفيذ ١٣ برنامج لتنمية مهارات العمل الجماعي Team Building Events، شارك بها أكثر من ٥٥٠ من العاملين بالشركة.
    - في مجال التعلم والدراسات العليا:
    - و تفعيل لائحة الدراسات العليا المعتمدة في يناير ٢٠١٧.
    - إدراج عـدد (٣) مـن العاملـين بالشركـة بدراسـة ماجيسـتير إدراة الأعمال ضمن لائحة الدراسات العليا الجديدة.
    - إدراج عدد (٣) من العاملين بدراسة ماجستير في مجال العلوم
    - الحاق عدد (٢) من مهندسي قطاع الجودة قسم البيئة بالشهادة المهنية الدولية المتخصصة، والمعروفة بــــ"NEBOSH "Certificate in Advanced Management
    - إلحاق عدد (٣) من الأخصائيين بقطاع الموارد البشرية بالشهادة المهنية المتخصصة في ادارة الموارد البشرية: Professional Post-Graduate Diploma in Human Resources" "Management
    - تحديث برنامـج Mini MBA بالشراكـة مـع الجامعـة الأمريكيـة، وتطويــر المــواد العلميــة المسـتخدمة، بمشــاركة ٣٠ فــرد مــن العاملين بالشركة.



#### ثالثاً: الخدمات التعليمية

• التبرع لعادد من الجهات التعليمية والبحثية من خالال دعام البحاوث بكلية الطاب بجامعة عاين شامس، والتبرع لصالح مشاريع التخرج لطلبة كلية الهندسة بجامعة الاسكندرية، ودعم ورش العمل بكلية الفنون الجميلة بجامعة الاسكندرية، بالإضافة إلى المساهمة في تنظيم الدورات التعليمية بمكتبة الاسكندرية.

#### رابعاً: دعم مشروعات تطوير العشوائيات

● المساهمة في تطوير المناطق العشوائية من خلال التبرع بكمية ٤,٢ ألف طن من حديد التسليح لمشروع البشاير ٢ بمنطقة غيط العنب بالإسكندرية، وذلك للمساهمة في تنفيذ مشروعات التطوير الحضاري للمناطق العشوائية بمدينة الإسكندرية، والـذي تقـوم بـه القـوات المسـلحة، حيـث تـم تسـليم المنطقـة الشـمالية العسـكرية كميـة بلغـت حـوالي ٢٫٢ ألـف طـن حتـي ٢٠١٧/١٢/٣١، بالإضافة إلى كمية حوالي ٢٫٠ ألف طن تمر تسليمها خلال شهر يناير ٢٠١٨.

#### المسئولية المحتمعية

إيمانـاً مـن الشركـة بـأن المسـئولية الإجتماعيـة Corporate Social Responsibility هـى أحـد المعايـير الرئيسـية في تقييـم الأثـر المجتمعـي والقيمـة المضافـة الإجتماعيـة لهـا، فقـد تبنـت الشركـة القيـام بهـذا الـدور والتعظيـم المسـتمر والمتصاعـد لواجباتهـا تجـاه المجتمـع، ويتـولى قسـم الخدمـات المجتمعيـة بالشركـة الاشراف عـلى التبرعـات الممنوحـة مـن الشركـة إلى مختلـف الجهـات، حيـث يمثـل حلقـة الوصل بين الشركة والمجتمع بفئاته المختلفة.

وعلى ضوء ذلك، فقـد سـاهمت الشركـة خـلال عـام ٢٠١٧ في دعـم العديـد مـن الأنشـطة في العديـد مـن مجـالات الرعايـة الصحيـة والتعليمية والاحتماعية، وأهمها:

#### أولاً: مجال الرعاية الصحية (الطبية)

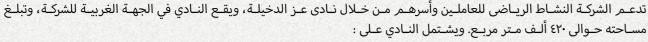
- تنظيم قوافل طبية بمنطقة الدخيلة للكشف على غير القادرين، وصرف الأدوية مجاناً في تخصصات الباطنة والجراحة العامة والعظام والأطفال والجلدية.
- المساهمة في حل أزمة ألبان الأطفال من خلال توزيعه على بعض المستشفيات الحكومية، وأيضًا على بعض الحالات الأولى بالرعاية.
- تقديـم الدعـم والمساندة لعـدد مـن المؤسسـات والجمعيـات الخيريـة، وعددهـا أكـثر مـن ٣٢ جمعيـة ومؤسسـة خيريـة، للقيـام بالأنشطة المجتمعية في مجالات التنمية المجتمعية والرعاية الصحية وكفالة الأيتام والمساعدات الاجتماعية.
  - التعاون الطبي مع عدد من المستشفيات والوحدات الصحية والجمعيات الخيرية، وذلك من خلال:
    - إنشاء وتجهيز عدد ١٠ عيادات خارجية بمستشفى جمال حمادة غيط العنب.
- المساهمة في تجهيـزات غـرف الغسـيل الكلـوي بمستشـفي العجمـي العـام ، وامدادها بأجهـزة التكييـف والوسـائل اللازمة لراحـة المرضى.
  - توفير عدد من الأجهزة لمستشفى دار اسماعيل للنساء والولادة.
  - افتتاح قسم عناية مركزة مجانى للاطفال بمستشفى فوزى معاذ للاطفال.
  - توفير أجهزة طبية وإنشاء عيادة داخلية بوحدة صحة العجمى البيطاش.
  - شراء جهازي اوتوكلاف وتبكيت؛ لتعقيم وتغليف الادوات الطبية بوحدة صحة العجمي لطب الاسرة.
  - دعم المركز الطبي للجمعية الشرعية بفرع العجمي من خلال توفير المستلزمات الطبية والادوية والخدمات العامة.
- تجهيز عـدد ٦ عيـادات خارجيـة بالمركـز الطبـي للجمعيـة الشرعيـة بـبرج العـرب (عيـادة باطنـة عيـادة جراحـة عيـادة أنـف واذن وحنجرة - عيادة جلدية - عيادة عظام - عيادة نساء وولادة).
  - المساهمة في شراء جهاز سونار وجهاز تعقيم للمستوصف الطبي بجمعية منشية العلماء العجمي.
- التعاون الطبي مع عدد من الجمعيات من خلال تجهيز مستوصف طبي وفلاتر أجهزة الغسيل الكلـوي وتأسيس المبني الخاص بالمعاقين بدار زهور الحياة.

#### ثانياً: تقديم الدعم للفئات الأولى بالرعاية ومحدودي الدخل

- صرف مساعدات وإعانات شهرية لحوالى ١٢٠٠ أسرة من الفقراء والأيتام، وذلك من خلال جمعية خدمات العاملين بالشركة. حيث تقوم الجمعية بتقديم خدمات إجتماعية للفقراء والأيتام والفئات الأولى بالرعاية من غير العاملين بالشركة.
  - و توزيع السلع الغذائية الأساسية على الفئات الأولى بالرعاية في محافظة الاسكندرية و محافظات الصعيد.
- توزيع كميات من اللحوم على عمال المقاول بالشركة والحالات الانسانية التي ترعاها جمعية خدمات العاملين وبعض دور الأيتام وذوى الاحتياجات الخاصة.
  - ترميم وتشطيب المساكن التي تضررت بحريق مصنع البويات بالعجمي.
    - عمل أسقف خرسانية بالمنازل بقرية عبد القادر بالأسكندرية.
  - تقديم بعض خدمات امدادات مياه الشرب والصرف الصحى بعدد من قرى الصعيد.
    - المساهمة في ترميم بعض المنازل التي تضررت بالسيول بمحافظة أسيوط.

۳٤ التقرير السنوي ۲۰۱۷

#### دعم النشاط الرياضي للعاملين وأسرهم



- منطقة النادي الاجتماعي (صالة كبار الزوار المكتبة حضانة الطفل الكافيتريا الرئيسية جيمانزيوم ثلاث حمامات سباحة - منطقة ألعاب أطفال - ملعبين تنس أرضى).
- منطقة النادي الرياض (مبنى الشباب مكاتب الادارة قاعة مؤتمرات عدد ٢ كافيتريا صالة ألعاب النزال والجمباز ملعب كرة خماسي نجيل صناعي - ملعب كرة سلة وملعبين تنس أرضي من الأرضية الصلبة - منطقة ألعاب أطفال - جراج للسيارات - مضمار ترتان للجرى).

ويبلغ عدد أعضاء النادي أكثر من ٢٨ ألف عضو من العاملين بالشركة وأسرهم.

#### الأنشطة الرياضية في النادي:

- التايكونـدو : ١٦٠ لاعـب ولاعبـة، منهـم ٤ لاعبـين تـم ضمهـم الى المنتخـب القومـي للتايكونـدو خـلال العـام وحصلـوا عـلى مراكـز متقدمة، كما حصل ١٥ لاعب ولاعبة من أبناء النادي على الحزام الأسود للتايكوندو.
- السباحة: أكثر من ٥٥ لاعب ولاعبة شاركوا في بطولات محلية ودولية خلال العام، بالاضافة إلى مهرجانات السباحة التي تقامر بالنادي خلال العام.
  - كرة القدم حيث تقام مسابقات ودورات لكرة القدم للعاملين بالشركة خلال العام.
    - تنس الطاولة والتنس الأرضى والجمباز والكاراتيه.

#### الأنشطة الاجتماعية والثقافية بالنادي:

- إستضافة حفلات المعاشات لتكريم السادة المنتهية خدمتهم بالشركة.
- تنظيم حفل سنوى لتكريم المتفوقين من أبناء العاملين في مراحل التعليم المختلفة.
- إقامة حفلات في مناسبات عديدة مثل: الحفل السنوى لاجازة نصف العام، وحفل شمر النسيم، ويومر اليتيم، بالاضافة الي المهرجان الترفيهي الكبير، بالتعاون مع كبري الـشركات مثل شركة موبيل وشركة شل، وتنظيم مهرجان(Green Day) استجابة لدعوة جمعية الصحة العالمية؛ للاحتفال بيوم الصحة العالمي.
  - تنظيم رحلات ثقافية لأطفال النادي للتعرف على المجتمع والبيئة المحيطة والمساهمة في تكوين شخصية الطفل.
    - الاهتمام بمكتبة الطفل من أجل تنمية مهارات أطفال النادى من خلال الأنشطة التعليمية والترفيهية.

## سفراء نادي عز الدخيلة الرياضيين: للعام الثاني على التوالي. أعمال التطوير بالنادي

• البطلة نور الشربيني والتي حصلت على ٦ بطولات دولية في الإسكواش خلال عام ٢٠١٧ وتمر تكريمها من السيد/ رئيس الجمهورية و حافظت على تصدرها للتصنيف العالمي للاسكواش

• البطلة نوران على أمين والتي حصلت على بطولتين خلال عام ٢٠١٧ و هما البطولة العربية للاسكواش تحت ١٧ عـام و بطولـة أمريـكا المفتوحـة تحـت ١٩ عـام.

- إحلال وتجديد النادي الصحى والذي يشمل ساونا وغرفة بخار وغرفة
- إنشاء مدرجات لصالة النزال ومجمع الملاعب المكشوفة وملعبي كرة
- » إنشاء المركز الإعلامي للنادي وصفحة للنادي على موقع التواصل الإجتماعي (فيسبوك).



#### النظرة المستقبلية

#### أولاً: سوق حديد التسليح

- من المتوقع أن يحدث تعافى في الطلب على حديد التسليح في عام ٢٠١٨، وذلك بعد استيعاب السوق تداعيات تحرير أسعار الـصرف خـلال عـام ٢٠١٧؛ حيث يتوقع نمـو الطّلب مدفوعـاً بالاستثمارات الهائلـة في مشروعـات البنيـة التحتيـة.
- في ظـل المشروعـات القوميــة التـي تتبناهـا الدولـة، ونظـراً لكثافـة المشروعـات الحكوميـة المتوقـع تنفيذهـا في العاصمـة الإداريــة الجَّديـدة، وكذلـك مشروعـات الأنفـاق والكبـاري، ومشروعـات تطويـر المنطقـة الاقتصاديـة لقنـاة السـويس، بالإضَّافـة إلى مشروعـات
- من المتوقع دخول إستثمارات جديدة لتحل محل الواردات وخاصة من المستوردين، وأنه من المتوقع أن تدخل السوق طاقات إنتاجيـة جديّـدة تبلـغ ٧٠٠ ألـف طـن؛ ليصـل إجـمالي الطاقـات إلى ١٢٫٥ مليـون طـن. هـذا بالإضافـة إلى إعـادة تشـغيل عـدد مـن المصانـع التي كانت لا تعمل أو تعتمـد عـلى التجـارة.
- سوف تحافظ أسعار الخامات الرئيسية (مكورات الحديد الخردة البيليت) على مستوياتها العالمية الحالية مع وجود تأرجح − نظراً لتحسن الطلب العالمي وتحقيق نمواً ملحوظاً.
- ويلاحـظ أن تغـير ميـزان العـرض والطلـب، ولاسـيما العـرض، في الصـين خـلال عـام ٢٠١٧ يعتـبر عامـلاً رئيسـياً يؤثـر في السـوق العالمـي .. للمنتجـات الطوليـة؛ حيـث أن قـرار الحكومـة الصينيـة بخفـض الإنتـاج وغلـق طاقـات إنتاجيـة ملوثـة للبيئـة في موسـمر الشـتاء يـؤدي إلى خفض المعروض في السوق المحلى وتراجع الصادرات الصينية، وهذا بدوره يدعم الأسعار الحالية سواء في الصين أو خارجها.

#### ثانياً: سوق مسطحات الصلب

- يتوقع أن يستأنف سوق مسطحات الصلب المدرفلة على الساخن نموه بعـد الإنكماش الـذي حـدث العـام المـاضي نتيجـة تضاعـف الأسعار بعد تحرير أسعار الصرف.
- تبني الحكومة سياسات تشجيع صادرات المنتجات الصناعية، وهـو مـا يعـد اسـتمرارًا لنمـو الصـادرات المصرية والتي بلغت نسبتها ٢٠٪؛ لتحقق ٢٢,٤ مليار دولار في ٢٠١٧. وعلى ضوء ذلك، سوف يساهم هذ التوجه في زيادة الطلب على مسطحات الصلب المدرفلة عـلى السـاخن، خاصـة بعــد زيـادة تنافسـية المنتجـات المصريـة في أعقـاب خفـض قيمـة الجنيـه المـصري أمـام العمـلات الأجنبيـة.
- في ظل الطفرة الكبيرة التي يشهدها قطاع الغاز الطبيعي، وتشغيل حقل ظُهر وزيادة انتاج مصر من الغاز الطبيعي، فإنه من المتوقع زيادة المعروض من الغاز الطبيعي في الفترة القادمة. ومن ناحية أخرى فإن صدور اللائحة التنفيذية لقانون
  - تنظيم أنشطة سوق الغاز، وتوجه الدولة نحو السماح للقطاع الخاص بشراء الغاز الطبيعي مباشرة من الشركات الأجنبيـة. وكلهـا عوامـل تشـير إلى إحتماليـة إنخفـاض سـعر الغــاز الطبيعــى في المســتقبل.
  - مـع نمـو الطلـب مـن الأسـواق المحليـة وأسـواق التصديـر، وتوفر الغاز الطبيعي، سوف يرتفع الإنتاج المحلى من مسطحات الصلب، وهو ما يتيح للشركة القدرة على زيادة حصتها السوقية على حساب الـواردات.

الإدارة والمصانع: الدخيلة - الإسكندرية بريدياً: كيس بريد الإسكندرية / ج.م.ع الرقم البريدي: ۲۱٥٣٧ تليفونياً: ۳۰۸۲۲۲۰۰ - ۳۰۸۲۳۰۰ (۳۰) ۲+ تلغرافياً: العز الدخيلة للصلب - الإسكندرية +۲ (-m) m-۸۸٦۲m - m-۸۲٦٦٧ فاکس: Fax: +2 (03) 3082667 - 308 8623

Main Office: El-Dekheila - Alexandria P.P.Bag: Alexandria - A.R.E Post Code No: 21537 Tel: +2 (03) 308 2220 - 308 2300 Teleg: EZDK - Alexandria